



Výroční zpráva a účetní závěrka společnosti za rok 2025

01.01.2025– 31.12.2025

OSNOVA

- 1. HISTORICKÉ ÚDAJE**
 - 1.1. VZNIK SPOLEČNOSTI, AKCIONÁŘSKÁ STRUKTURA
 - 1.2. ČINNOSTI, PROVOZ SAMOSTATNÝCH PRACOVÍŠŤ
 - 1.3. HISTORIE V EKONOMICKÝCH VÝSLEDKÁCH
- 2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI A ORGÁNY SPOLEČNOSTI**
 - 2.1. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI
 - 2.2. ORGÁNY SPOLEČNOSTI
- 3. HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SPOLEČNOSTI**
- 4. INVESTIČNÍ VÝSTAVBA A ROZVOJ ČINNOSTÍ**
 - 4.1. INVESTIČNÍ VÝSTAVBA
 - 4.2. ZÁMĚRY V OBLASTI INVESTIČNÍ VÝSTAVBY A ROZVOJE ČINNOSTÍ
- 5. VYBRANÉ ÚDAJE Z ROZVAHY**
- 6. VYBRANÉ ÚDAJE Z VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT**
- 7. VYBRANÉ ÚDAJE Z PŘEHLEDU O FINANČNÍCH TOCÍCH**
- 8. INFORMACE O SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY PO 31.12.2025**
- 9. PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ SPOLEČNOSTI**
- 10. ZPRÁVA DOZORČÍ RADY SPOLEČNOSTI**
- 11. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU OSOBOU ZA ROK 2025**
- 12. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2025**
 - 12.1. ROZVAHA
 - 12.2. VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
 - 12.3. VÝKAZ O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU
 - 12.4. PŘÍLOHA V ÚČETNÍ ZÁVĚRCE VČETNĚ VÝKAZU O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
- 13. ZPRÁVA AUDITORA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZA ROK 2025**

1. HISTORICKÉ ÚDAJE

1.1. VZNIK SPOLEČNOSTI, AKCIONÁŘSKÁ STRUKTURA

Akciová společnost PHARMOS, a.s. byla založena v dubnu 1991 a od svého vzniku se zabývá zejména velkodistribucí léčiv. V roce 1992 spolu s německým partnerem Stumpf AG založili dceřinou společnost Pharmos CS, a. s. s paritním zastoupením obou firem. V roce 1993 vstoupil kapitálově Stumpf AG i do společnosti PHARMOS, a.s. V roce 1995 založili původní akcionáři společnosti PHARMOS, a.s. společnost Česká lékárnická, a.s., do které byly převedeny akcie společnosti PHARMOS, a.s., takže se podstatně změnila struktura akcionářů společnosti PHARMOS, a.s.

Společnost PHARMOS, a.s. si za dobu svého působení vytvořila významné místo v oblasti velkodistributorů léčiv do veřejných a nemocničních lékáren. Snahou společnosti je neustále úzce spolupracovat s odběrateli, vytvářet příznivé podmínky pro rozvoj lékáren a tím přispívat k dalšímu zvyšování vážnosti lékárnického stavu v ČR. Od svého vzniku představovala společnost PHARMOS, a.s. stabilního člena uskupení firem formujících se kolem společnosti Česká lékárnická, a.s.

V roce 2002 realizovala společnost PHARMOS, a.s. navýšení základního kapitálu společnosti o 37,7 mil. Kč, přičemž toto navýšení bylo realizováno jediným upisovatelem, a to Českou lékárnickou, a.s., formou nepeněžitěho vkladu části podniku Česká lékárnická, a.s. Vkládaná část podniku zahrnovala veškerá aktiva a pasiva vztahující se k distribuční činnosti společnosti Česká lékárnická, a.s., přičemž důvodem tohoto strategického kroku byla snaha získat majoritní podíl České lékárnické, a.s. ve společnosti PHARMOS, a.s. (podíl České lékárnické, a.s. tak vzrostl ze 49,2 % na 71,6 %) a dále snaha koncentrovat veškerou distribuční činnost do jedné hlavní distribuční společnosti a vytvořit tak dostatečně kapitálově silnou a efektivně fungující společnost.

V roce 2004 došlo k dalšímu navýšení základního kapitálu z nerozděleného zisku a emisního ážia z 85,7 mil. Kč na 342,8 mil. Kč – podíly jednotlivých akcionářů se nezměnily. V roce 2009 společnost Česká lékárnická, a.s. odkoupila část akcií od drobných akcionářů a její podíl vzrostl z 71,6% na 71,7%.

V roce 2004 prodal PHARMOS, a.s. akcie společnosti THERÁPON 98, a.s., které měl v držení, společnosti Česká lékárnická, a.s.

I v roce 2015 zůstala akcionářská struktura PHARMOS, a. s. nezměněna. Společnost měla 2 rozhodující akcionáře, a to společnost Česká lékárnická, a.s., která vlastnila 71,87 % akcií a německého akcionáře Phoenix International Beteiligungs GmbH, Mannheim, který vlastnil 28 % akcií (na tuto společnost převedl akcie původní vlastník Stumpf AG, který patří do koncernu Phoenix). Zbývající 0,13 % tvořili drobní čeští akcionáři – fyzické osoby.

V průběhu roku 2016 se konaly dvě Valné hromady a to dne 24. 6. 2016 a 29. 9. 2016. Zástupce německého akcionáře společnosti PHOENIX International Beteiligungs GmbH, podal dne 23. 9. 2016 na usnesení Valné hromady konané dne 24. 6. 2016 určovací žalobu na neplatnost, a to z důvodu údajného porušení akcionářských práv minoritního akcionáře a určení, že se k hlasu majoritního akcionáře na valné hromadě nepřihlíží.

Současně v roce 2016 probíhala jednání České lékárnické, a.s. s minoritním akcionářem, společností PHOENIX International Beteiligungs GmbH, o odkoupení akcií společnosti PHARMOS, a.s., v jejich vlastnictví. Jednání byla úspěšná a společnost Česká lékárnická, a.s. podpisem kupní smlouvy ze dne

20.12.2016 získala 28% akcií společnosti PHARMOS, a.s. Současně probíhala jednání i s ostatními malými akcionáři, při kterých bylo dohodnuto odkoupení dalších akcií, čímž se Česká lékárnická, a.s. stala 100% vlastníkem společnosti PHARMOS, a.s.

Součástí podmínek koupě akcií bylo i uzavření Dohody o narovnání, která řešila ukončení veškerých žalob a soudních sporů, podaných společností PHOENIX International Beteiligungs GmbH vůči společnosti PHARMOS, a.s. a statutárním orgánům společnosti. Veškeré tyto spory byly pravomocně soudy zastaveny v průběhu prosince 2016 a ledna 2018. Nyní v současné době není proti společnosti PHARMOS, a.s. vedeno žádné soudní řízení.

Na konci roku 2016 byly zahájeny kroky, které směřovaly ke změně podoby akcií z listinné na zaknihovanou. Tento proces se realizoval proto, aby byla jednoduše prokazatelná vlastnická struktura a aby společnost plně vyhověla požadavkům Zákona o veřejných zakázkách. Plně dokončen pak byl v únoru 2018.

Na přelomu roku 2019-20 se provedly kroky k realizaci spojení distribuční činnosti společnosti PHARMOS a distribuční části závodu Pražské lékárnické. Tím došlo k dokončení konsolidace velkoobchodní činnosti skupiny Česká lékárnická. Velkoobchodní činnost a zásobování maloobchodního trhu v ČR bude po schválení příslušnými orgány dotčených společností prováděna pouze společností PHARMOS, a.s.

Od roku 2022 nedošlo k žádným změnám v akcionářské struktuře společnosti.

V roce 2024 bylo zahájeno prověřování mateřské společnosti Česká lékárenská, a.s. s cílem zahájit jednání o změnách v akcionářské struktuře této společnosti, a to koupí majoritního balíku akcií přesahujícím 90% slovenským podnikatelem JUDr. Igorem Kovalem, který na Slovensku provozuje síť lékáren OMEGA a jehož záměrem je expandovat do České republiky a využít synergických efektů tohoto propojení. Převod akcií byl předpokládán v první polovině roku 2025.

Tato operace byla zahájena až v druhé polovině roku 2025 bude dokončena v průběhu roku 2026.

1.2. ČINNOSTI, PROVOZ SAMOSTATNÝCH PRACOVÍŠŤ

Hlavní činností společnosti PHARMOS, a.s. bylo a nadále je zajištění nákupu, řádného zacházení s látkami a přípravky (léčiva a léčivými přípravky), jejich skladování, vyskladnění a prodej zdravotnickým zařízením či dalším distribučním společnostem, a to v souladu se zněním zákona o léčivech č.378/2007 Sb. a v režimu zákona č. 167/1998 Sb. v platném znění.

Společnost se zejména zaměřuje na dodávky léčiv a léčivých přípravků do veřejných a nemocničních lékáren, a také na dodávky zdravotnického a dentálního materiálu. Mimo tento základní sortiment dodává společnost PHARMOS, a.s. svým odběratelům také doplňkový sortiment, který představují parafarmaka, kosmetické přípravky a doplňky výživy.

Sídlo společnosti PHARMOS, a.s. je stále v Ostravě-Radvanicích, Těšínská 1349/296. V roce 2022 byla prováděna vlastní distribuce zboží do lékáren a nemocnic ze skladů v Ostravě, Brně, Hradci Králové, Brandýsku, Táboře a prodeje z konsignačního a komisionního skladu ve Pcherách.

Společnost provozuje v rámci svých vlastních skladů také konsignační sklady, z nichž je prováděna distribuce jak v rámci jednotlivých distribučních společností představujících členy skupiny firem České lékárnické, a.s., tak i na ostatní distributory v rámci trhu v celé České republice. Tyto konsignační sklady jsou umístěny v Brně a v Brandýsku. Pro některé dodavatele/výrobce poskytuje společnost PHARMOS,

a.s. i formu komplexních služeb, a to kompletní servis v podobě zajištění služeb skladování, distribuce a obhospodařování skladových zásob dodavatele/výrobce dle jeho dispozic (jménem dodavatele/výrobce).

V prosinci 2022 byla založena dceřiná společnost PHRMS Real Estate s.r.o. se 100% podílem Pharmosu a.s. Do této společnosti pak byly vloženy nemovitosti LC Plzeň na základě Smlouvy o poskytnutí dobrovolného nepeněžitého příplatku mimo základní kapitál 7.12.2022. Společnost PHRMS Real Estate s.r.o. následně pronajímá vložené nemovitosti společnosti Repro Innovations s.r.o.

V roce 2023 jsme uskutečnili další krok k zelenější energetice, když jsme zahájili realizaci fotovoltaické elektrárny na střeších budov našeho sídla v Ostravě-Radvanicích. Elektrárna má výkon 370 kWp a pokryje část naší spotřeby elektřiny. Tím přispějeme k snížení emisí CO₂ a podpoříme rozvoj obnovitelných zdrojů energie. Projekt je financován z vlastních prostředků společnosti a dotace z Národního plánu obnovy, kterou jsme získali v rámci výběrového řízení v roce 2022. Elektrárna je dokončena a bude uvedena do provozu v dubnu roku 2024.

Etapové změny skladu v Brandýsku

Ve zhodnocení naší činnosti za rok 2023 bychom rádi zmínili také projekt etapových změn našeho logistického centra v Brandýsku, který je součástí naší strategie optimalizace procesů a zvyšování konkurenceschopnosti. Projekt byl zahájen v roce 2022 a jeho cílem je přizpůsobit kapacitu a vybavení tohoto skladu narůstající poptávce po našich službách a zároveň zlepšit efektivitu toku zboží od dodavatelů k odběratelům.

První etapa, která byla v roce 2022 dokončena obsahovala úpravy příjezdu do areálu a zpevněných ploch u nákladových ramp.

Druhá etapa se zaměřuje na propojení stávající expediční a skladové haly s cílem optimalizovat procesy spojené s příjmem a doplňování zboží v expedičním skladu zboží. Součástí stavby je samotný Spojovací krček a Přístřešek odpadového hospodářství. V předstihu musí dojít k odstranění stavby stávající čerpací stanice sesterské společnosti Lektrans Bohemia s.r.o. a jejímu přesunutí na nové stanoviště v rámci areálu Pharmos.

V květnu 2024 byla uvedena do provozu FVE LC Ostrava a na podzim jsme začali využívat služby EDC ve sdílení takto vyrobené elektřiny s LC Brandýsek a LC Brno. Pozitiva tohoto sdílení a obecně výroby elektřiny z FVE Ostrava se ovšem plně projeví až v roce 2025.

Koncem roku vstupovaly do závěrečné fáze práce na druhé etapě úprav v LC Brandýsek, které jsou plánovány ukončit na jaře 2025 a budou zahájeny práce na třetí etapě, což je Odvodnění jižního nádvoří.

Tato etapa – Odvodnění jižního nádvoří – byla zahájena v červnu 2025 a dokončena v prosinci 2025. Na tuto etapu pak v roce 2026 navazuje poslední etapa celého projektu přestavby LC Brandýsek -

Optimalizace dopravního řešení, IV. Etapa. V rámci této etapy bude dobudována retenční požární nádrž, jímka a bude vybudováno zhruba 60 nových parkovacích míst pro zaměstnance a obchodní partnery.

Tím bude v roce 2026 celý projekt přestavby LC Brandýsek dokončen.

V Ostravě se v roce 2025 zahájila výstavba nové skladovací haly za celkem 56,5 mil. Kč, která bude dokončena na jaře 2026 a významně tím rozšíří kapacity ostravského LC.

1.3. HISTORIE V EKONOMICKÝCH VÝSLEDKÁCH

Rok 2014 - Společnosti PHARMOS, a.s. se podařilo realizovat přibližně stejné tržby jako minulý rok a to i přes celkový pokles trhu s léčivy, pokračujícím opatřením vlády snížením cen léků a neustálým rozšiřováním řízených kanálů výrobců (DTP model).

Rok 2015 - Výsledek hospodaření byl nejvyšší za posledních 5 minulých let. Tohoto výsledku bylo dosaženo na základě striktních kontrol dodržování všech nákladových položek společnosti bez tolerance dalšího navyšování. Dalším faktorem bylo prohloubení spolupráce se stávajícími odběrateli, neboť i přes stálý nárůst dodávek přes přímé kanály výrobců (DTP model), či přímé dodávky do lékáren a zdravotnických zařízení pouze přes vybraného distributora, si PHARMOS, a.s. udržel významné postavení na trhu bez poklesu realizovaných tržeb.

Rok 2016 – V tomto roce se v plném rozsahu projeví výsledky zvýšené tržby z realizované koupě části podniku nezávislého trhu lékáren od společnosti ViaPharma s.r.o. Dalším pozitivním faktorem bylo navýšení realizovaných tržeb u stávajících zákazníků a to i přesto, že i v průběhu roku 2016 pokračoval nárůst dodávek přes přímé kanály výrobců (DTP či DTH model) pouze přes vybraného distributora. I přes navýšení plánovaných výdajů na mzdy o více než 11 % oproti plánu se podařilo společnosti dosáhnout nejvyššího hospodářského výsledku za více než 10 let a to ve výši 55 362 tis. Kč.

Rok 2017 – byl pro společnost rokem stability.

Mírný pokles tržeb nebyl spojen s poklesem počtu zákazníků, jeho příčinou bylo další zařazování léků a léčivých přípravků do modulu dodávek přes přímé kanály výrobců (DTP či DTH model - tedy pouze přes vybraného distributora), a s tím spojený menší objem realizované marže.

Současné byly navýšeny výdaje na mzdy o více než 11 % a zvyšování sazeb PRIBOR mělo přímý dopad na náklady na úvěrové zdroje. I přesto se podařilo společnosti dosáhnout velmi dobrého hospodářského výsledku před zdaněním ve výši 25 442 tis. Kč.

Rok 2018 – projeví se negativní dopady prodeje zvětšujícího se počtu položek přes přímé kanály výrobců (DTP či DTH model). I přesto, že u PHARMOSu, a.s. nedošlo k poklesu počtu aktivních zákazníků, kteří se společností obchodují, došlo z tohoto důvodu ke snížení objemu tržeb.

V roce 2018 bylo dosaženo obchodní marže ve výši 317 353 tis. Kč, což v porovnání s minulým rokem znamenalo pokles o 6,03 %. Z důvodů rychlého zvyšování sazeb PRIBOR, společnost v oblasti nákladových úroků vynaložila o více než 12,9 mil. Kč více, než v minulém roce.

Výsledek hospodaření dosáhl před zdaněním výši 5 871 tis. Kč.

V roce 2019 pokračoval tlak na další nárůst platů, který byl zapříčiněn především nedostatkem pracovníků jak v dělnických, tak administrativních pozicích na trhu práce a vývojem inflace v roce 2019. Společnosti se podařilo zvýšit produktivitu práce a objem vyplacených mzdové prostředků byl meziročně nižší i při nárůstu realizovaných tržeb. ČNB ve snaze o stabilizaci inflace dále zvyšovala sazby PRIBOR, což zvýšilo výdaje v oblasti nákladových úroků meziročně o 12,6 mil Kč. Od prosince 2019 je účinná novela Zákona o léčivech, která ukládá výrobcům - držitelům registrace dodat léčiva distributorům, kteří se přihlásili k povinnosti veřejné služby v rámci tzv. „chráněného distribučního kanálu“.

Rok 2020 byl významně ovlivněn pandemií COVID 19 a přijatými opatřeními vlády k zamezení šíření této nemoci. Situace v nemocnicích, kde byla v průběhu roku omezována standardní péče, a také uzavření společnosti na jaře a pak zejména v posledním kvartálu roku 2020, pak omezovalo poptávku po námi dodávaném sortimentu. Vzhledem k těmto skutečnostem je výsledek hospodaření po zdanění za rok 2020 ve výši 26,054 mil. Kč a zejména výše tržeb 10,425 mld. Kč velmi dobrým výsledkem. Přispěl k němu

také významný fakt, že v souvislosti se snahou ČNB podpořit zotavení hospodářství ČR, došlo na jaře 2020 k postupnému snížení úrokových sazeb z 2,25% až na 0,25%. Podrobný komentář je uveden v části 3 této zprávy.

V roce 2021 byly výsledky společnosti ovlivňovány pandemií COVID 19 a na podzim roku 2021 se k významným vlivům na výsledky společnosti přidaly zvyšující se ceny energií a od poloviny roku pak zejména úroková sazba PRIBOR, od níž se odvíjí náklady na dluhovou službu společnosti a která vzrostla o 3,5% za období 7-12/2021 a k 31.12.2021 činil 1M PRIBOR 3,87%. Společnost na toto reagovala koncem roku 2021 přípravou opatření sledujícím zvýšení obchodní marže dodávaných léků a zdravotnického materiálu. Přes veškeré problémy se podařilo v roce 2021 překonat plánované tržby a dosáhnout, včetně tržeb za služby, na obrát 11,243 miliardy korun, což je téměř o 7% více, než bylo plánováno a jedná se o nejlepší výsledek od roku 2016. Rovněž obchodní marže překonala plán o 4,3%.

V roce 2022 došlo k dalšímu nárůstu tržeb za prodané zboží o 1 213 mil. Kč, což představovalo 10,8 % a rovněž k nárůstu realizované marže o 51,706 mil. Kč více než v roce 2021 (nárůst o 14,3 % na hodnotu 413,400 mil. Kč).

Nejvýznamnějšími faktory ovlivňující náklady v roce 2022 byl růst úrokových sazeb na mezibankovním trhu PRIBOR z 3,87% na konci roku 2021 až na 7% koncem roku. Dále vzrostly vlivem růstu cen pohonných hmot po invazi Ruska na Ukrajinu náklady na dopravu o 14,247 mil. Kč proti předchozímu roku a významným faktorem byly také náklady na energie, které vlivem energetické krize – obavy z nedostatku energií pro zimu 2022 – narostly meziročně o 5,65 mil. Kč.

V roce 2022 se podařilo zvýšit produktivitu práce díky skutečnosti, že při růstu marže o 14,3% vzrostly mzdové náklady o 3,3% ve srovnání s rokem 2021 (o 3,9 mil. Kč na 123,06 mil. Kč). Vzhledem k makroekonomické situaci v České republice, kdy průměrná roční míra inflace za rok 2022 činila dle ČSÚ 15,1% firma přistoupila k plánu růstu plánovaných mzdových prostředků o 5% s cílem snížit negativní dopady rostoucích životních nákladů.

Ekonomický vývoj Pharmosu v roce 2023 byl pozitivní a odpovídal trendu růstu trhu v našem segmentu. Naše společnost dosáhla následujících hlavních ukazatelů:

Růst procentuální marže o 0,35% na hodnotu 3,68% znamená dosažení marže 488,583mil. Kč.

Růst tržeb o 6,8% na hodnotu 13.322,733 mil. Kč reflektuje, že naše společnost si udržela a mírně zlepšila svou konkurenční pozici a tržní podíl.

Růst mezd o 7,6% na hodnotu 180,744 mil. Kč byl z velké míry motivován snahou zmírnit pokles reálných příjmů našich zaměstnanců vzhledem k vysoké míře inflace, která činila dle ČSÚ 10,7%. Naše společnost se snaží být sociálně odpovědným zaměstnavatelem a udržet si loajální a kvalifikovaný personál, který je klíčem k našemu úspěchu.

Optimalizace pracovního kapitálu nám umožnila udržet náklady na financování pod plánovanými hodnotami, přestože průměrná sazba PRIBOR byla po celý rok až do prosince na hodnotě 7% s poklesem k 22.prosinci na 6,75%.

V roce 2024 dosáhla společnost Pharmos celkových tržeb ve výši 13,276 miliardy korun, což odpovídalo hodnotám z roku 2023. Tento stabilní vývoj tržeb ukazuje, že společnost dokázala udržet svou konkurenční pozici na trhu a adaptovat se na aktuální hospodářské podmínky.

Přestože tržby zůstaly na stejné úrovni, marže společnosti zaznamenala významný nárůst o 4,03 %, což přivedlo její hodnotu na 513 milionů korun. Tento růst marže byl rovněž podpořen změnami v legislativě platné od 1.1.2024, zejména cenového předpisu, který zavedl rozdělení obchodní přírážky mezi distribuci a lékárny dle pevně stanovených procentních podílů (dělí se též nápočet), přičemž na posledního distributora dodávajícího do lékárny musí připadnout vždy alespoň částka ve výši 1,50 Kč bez DPH (tzv. distribuční poplatek), kterou může čerpat i z podílu lékárny, pokud nezbyde z distribuční

části přírážky; pokud distributoři nevyužijí jim připadající podíl na maximální obchodní přírážce v plné výši, připadá nevyčerpaná část lékárně.

Dalším pozitivem roku 2024 byl postupný pokles úrokových sazeb PRIBOR, která v průběhu roku klesla z 6,75% až na 4,0% na konci roku a v nákladech na financování pracovního kapitálu nám to přineslo úsporu téměř 15,5 mil. Kč.

Naproti tomu pak pokračoval růst mzdových nákladů o 2,8 % na hodnotu 135 milionů korun a mírně tak převyšoval inflaci roku 2024, která podle ČSÚ činila 2,4 %. Společnost Pharmos se tímto způsobem snaží být sociálně odpovědným zaměstnavatelem, který dbá na spokojenost svých zaměstnanců.

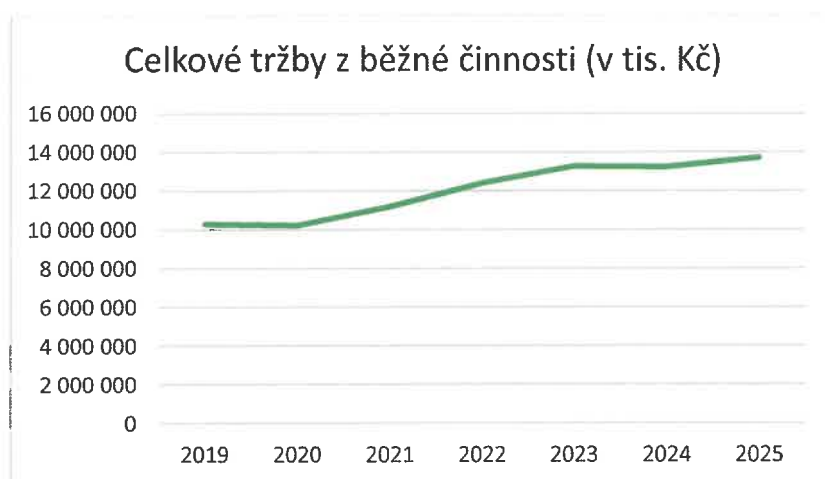
Dále pak negativní dopad téměř 17,7 mil. Kč proti roku 2023 měl růst cen služeb, zejména dopravy.

Rok 2025 byl opět rokem růstu celkových tržeb až na 13,786 mld. Kč, což je nárůst 3,8%. Z těchto tržeb byla generována marže 535,5 mil. Kč z prodeje zboží a po započítání marže z prodeje služeb pak společnost vygenerovala celkovou marži 610,9 mil. Kč, což představovalo růst 7,6% proti roku 2024.

K celkovému hospodářskému výsledku společnosti po zdanění ve výši 74,2 mil. Kč – nárůst o 13% proti roku 2024 – přispěla stabilita úrokové sazby, která se po většinu roku 2025 ve své základní sazbě pohybovala na úrovni 3,5%. Dále rovněž nízká inflace, která tlumila růst nákladů zejména na přepravné. Mzdové náklady společnost vzrostly za rok 2025 o 8,5% a růst reálné mzdy zaměstnanců tak dosáhl 6,0%.

Grafické vyjádření celkových tržeb a marže společnosti

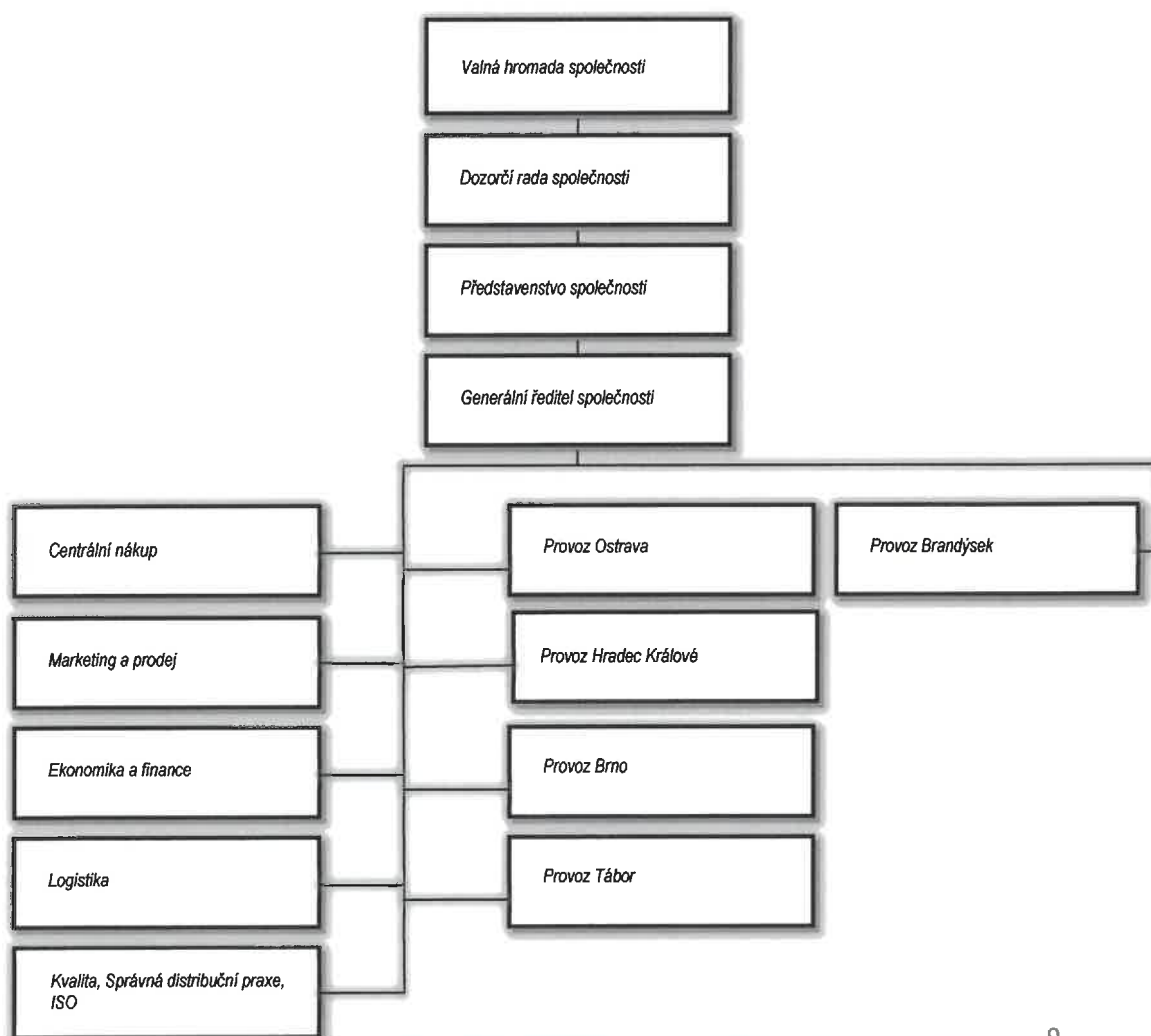




2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI A ORGÁNY SPOLEČNOSTI

2.1. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

Organizační struktura společnosti PHARMOS, a.s. se v průběhu roku 2025 nedoznala podstatných změn oproti stavu předcházejícího roku. Níže uvedené schéma zachycuje stav k datu 31.12.2025.



2.2.ORGÁNY SPOLEČNOSTI (STAV K DATU SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY)

Složení dozorčí rady společnosti:

člen dozorčí rady	PharmDr. Peter Špringer (vznik členství 27.2.2026)
člen dozorčí rady	Ing. Igor Šajgalík (vznik členství 27.2.2026)
předseda dozorčí rady	JUDr. Juraj Koval (vznik členství 27.2.2026)

Složení představenstva společnosti:

předseda představenstva	PharmDr. Jiří Korta
člen představenstva	Ing. Ondřej Moravec
člen představenstva	Ing. Ivo Příbyl

Prezentace geografického rozmístění distribučních skladů společnosti



3. HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SPOLEČNOSTI

V roce 2025 došlo k růstu tržeb za prodané zboží ve srovnání s rokem 2024 na úrovni 13,786 mld. Kč. Celkový objem realizovaných tržeb za prodané zboží představoval částku 13 785 814 163 tis. Kč.

Realizovaná marže z prodeje zboží, a to na hodnotu 535,447 mil. Kč, tj. o 22,260 mil. Kč více než v roce 2024 (nárůst o 4,3 %).

Ve struktuře nákladových položek nedošlo k žádným podstatným změnám. Náklady na služby (nárůst na 251 299 mil. Kč, proti roku 2024 o 34,2 mil. Kč) byly s drtivým podílem dopravy (145,681 mil. Kč v roce 2025) nejvýznamnější nákladovou položkou.

Mzdové náklady (146,87 mil. Kč což je proti roku 2024 nárůst o 8,5%).

Náklady na financování pracovního kapitálu však díky příznivému vývoji sazby PRIBOR (z hodnoty 4,0% k 1.1.2025 na 3,5% k 31.12.2025) klesly o 10,4 mil. Kč (pokles o 18,9%)

Výsledek hospodaření před zdaněním ve výši 87,585.269 Kč (zahrnuje také výnos z podílu na ovládaných osobách ve výši 24,0 mil. Kč, který odpovídá výnosu jak v roce 2023, tak v roce 2024) představuje nárůst o 12,3% proti roku 2024.

4. INVESTIČNÍ VÝSTAVBA A ROZVOJ ČINNOSTÍ

4.1. INVESTIČNÍ VÝSTAVBA

Odvodnění jižního nádvoří LC Brandýsek – byla zahájena v červnu 2025 a dokončena v prosinci 2025. Na tuto etapu pak v roce 2026 navazuje poslední etapa celého projektu přestavby LC Brandýsek - Optimalizace dopravního řešení, IV. Etapa. V rámci této etapy bude dobudována retenční požární nádrž, jímka a bude vybudováno zhruba 60 nových parkovacích míst pro zaměstnance a obchodní partnery. Tím bude v roce 2026 celý projekt přestavby LC Brandýsek dokončen.

V Ostravě se v roce 2025 zahájila výstavba nové skladovací haly za celkem 56,5 mil. Kč, která bude dokončena na jaře 2026 a významně tím rozšíří kapacity ostravského LC.

5. VYBRANÉ ÚDAJE Z ROZVAHY

TEXT (NETTO STAV) V TIS.KČ	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Aktiva celkem	3 083 872	3 121 121	3 549 353	3 467 605	3 739 360
Pohledávky za upsané jmění	-	-	-	-	-
Stálá aktiva	464 484	486 590	552 051	595 308	670 727
Dlouhodobý nehmotný majetek	41 940	70 357	116 114	158 917	181 348
Dlouhodobý hmotný majetek	214 229	198 278	217 986	219 469	256 115
Dlouhodobý finanční majetek	208 315	217 955	217 951	216 922	233 264
Oběžná aktiva	2 616 323	2 631 996	2 995 160	2 869 534	3 064 020
Zásoby	1 149 897	1 133 337	1 388 160	1 311 528	1 384 003
Dlouhodobé pohledávky	58 164	50 661	53 459	52 235	1 360
Krátkodobé pohledávky	1 345 457	1 385 477	1 540 808	1 493 456	1 664 841
Finanční majetek	62 805	62 521	12 953	12 315	13 816
Časové rozlišení aktiv	3 065	2 535	2 142	2 763	4 613
Pasiva celkem	3 083 872	3 121 121	3 549 353	3 467 605	3 739 360
Vlastní kapitál	744 354	773 444	835 233	870 609	914 655
Základní kapitál	342 800	342 800	342 800	342 800	342 800
Kapitálové fondy	35 242	35 242	35 242	35 242	35 242
Fondy ze zisku	140 000	140 000	140 000	140 000	140 000
Hospodářský výsledek minulých let	168 038	226 152	252 243	287 001	322 367
Hospodářský výsledek běžného období	58 278	29 250	64 948	65 566	74 246
Cizí zdroje	2 339 055	2 347 088	2 714 017	2 596 996	2 824 357
Rezervy	21 256	34 909	6 281	6 743	6 356
Dlouhodobé závazky	73 065	51 354	30 104	11 894	4 027
Krátkodobé závazky bez úvěrů	1 792 563	2 130 183	2 583 698	2 295 272	2 584 214
Závazky k úvěrovým institucím	424 504	130 642	93 934	283 087	229 760
Časové rozlišení	463	589	103	-	348

6. VYBRANÉ ÚDAJE Z VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

TEXT (V TIS. KČ)	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Tržby za prodej zboží	11 194 639	12 407 687	13 265 738	13 221 678	13 710 368
Náklady vynaložené na prodané zboží	10 832 945	11 994 287	12 777 155	12 708 491	13 174 922
Obchodní marže	361 694	413 400	488 583	513 187	535 446
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	48 148	60 148	56 994	54 788	75 446
Spotřeba materiálu a energie	15 614	21 861	19 666	23 849	20 003
Služby	176 732	190 330	198 855	217 083	251 299
Přidaná hodnota	217 496	261 357	327 056	327 043	339 590
Mzdové náklady	119 152	123 061	131 717	135 407	146 869
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	37 377	38 620	41 302	43 405	47 539
Ostatní náklady	5 957	6 261	7 725	7 602	9 508
Daně a poplatky	6 567	6 528	7 306	7 732	7 706
Úprava hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	16 200	12 803	15 267	15 955	16 909
Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	65 133	12	10	859	13
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	27 985	-	-	423	-
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	15 337	-52 534	-14 630	-1 528	-23 442
Jiné provozní výnosy	1 192 097	1 334 587	1 104 002	649 954	3 181 742
Jiné provozní náklady	1 207 447	1 379 520	1 113 595	651 605	3 195 079
Provozní výsledek hospodaření	38 704	81 697	128 786	116 396	121 164
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	20 000	24 000	24 487	24 000	24 000
Náklady vynaložené na prodané podíly	-	-	-	-	-
Úprava hodnot a rezervy ve finanční oblasti	- 20 288	7 602	4	1 028	5 858
Výnosové úroky	174	26	-	97	155
Nákladové úroky	13 693	29 275	19 619	22 243	19 851
Ostatní finanční výnosy	11 517	9 243	6 775	6 714	4 899
Ostatní finanční náklady	17 925	49 301	63 844	45 960	36 924

Hospodářský výsledek z finančních operací	20 361	-52 909	-52 205	-38 420	-33 579
Daň splatná za běžnou činnost	325	-	14 337	6 666	12 352
Daň odložená za běžnou činnost	462	-462	-2 704	5 744	987
Hospodářský výsledek za běžnou činnost	58 278	29 250	64 948	65 566	74 246
Mimořádné výnosy	-	-	-	-	-
Mimořádné náklady	-	-	-	-	-
Daň z mimořádné činnosti – splatná	-	-	-	-	-
Mimořádný hospodářský výsledek	-	-	-	-	-
Hospodářský výsledek za účetní období	58 278	29 250	64 948	65 566	74 246
Hospodářský výsledek před zdaněním	59 065	28 788	76 581	77 976	87 585

7. VYBRANÉ ÚDAJE Z PŘEHLEDU O FINANČNÍCH TOCÍCH

Ozn.	Text (v tis. Kč)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
P.	Stav peněžních prostředků a peněž. ekvivalentů na začátku účetního období	51 868	160 102	62 805	62 521	12 953	12 315
Z.	Účetní zisk/ztráta z běžné činnosti před zdaněním	22 420	59 065	28 788	76 581	77 976	87 585
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	11 942	-32 380	-26 892	-4 203	13 165	-4 992
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv	17 691	16 200	12 803	15 299	15 955	16 909
A.1.2.	Změna stavu oprav, položek, rezerv, a změna stavu přech. účtů aktiv a pasiv (+/-)	-11 795	-4 951	-44 932	-14 626	-500	-17 584
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	-	-37 148	-12	-10	-436	-13
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	-18 000	-20 000	-24 000	-24 487	-24 000	-24 000
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) a vyúčtované výnosové úroky (-)	24 046	13 519	29 249	19 621	22 146	19 696
A*	Čistý peněžní tok z prov. činn. před zdan., změnami prac. kapitálu a mim. pol.	34 362	26 685	1 896	72 378	91 141	82 593
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	669 535	276 417	361 018	15 380	-150 314	119 496
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-)	716 137	-80 299	33 765	-168 984	46 465	-96 129
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-)	142 644	303 142	310 079	438 692	-273 047	287 728
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	-189 246	53 574	17 174	-254 328	76 268	-72 103
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů	-	-	-	-	-	-
A**	Čistý peněžní tok z prov. činn. před zdaněním a mimořádnými položkami	703 897	303 102	362 914	87 758	-59 173	202 089
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-24 477	-13 693	-29 275	-19 621	-22 243	-19 851
A.4.	Přijaté úroky (+)	431	174	26	-	97	155
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulé léta	-531	-	-	-	-21 506	-14 338
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy	-	-	-	-	-	-
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	18 000	20 000	24 000	24 487	24 000	24 000
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	697 320	309 583	357 665	92 624	-78 825	192 055
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-51 553	-85 938	-42 690	-81 084	-60 385	-98 186
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	-	65 133	12	10	859	13
B.3.	Půjčky a úvěry správnějším osobám	-	-	-	-	-	-
B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-51 553	-20 805	-42 678	-81 074	-59 526	-98 173
C.1.	Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků	-544 820	-385 920	-315 111	-57 958	167 903	-62 181
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	7 287	-155	-160	-3 160	-30 190	-30 200
C.2.1.	Zvýšení peněž. prostř. a peněž. ekvival. z titulu zvýšení zákl. kapitálu, rez. fondu (+)	-	-	-	-	-	-
C.2.2.	Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům (-)	-	-	-	-	-	-
C.2.3.	Nepeněžní operace s vlastním kapitálem	19 432	-	-	-	-	-

C.2.4.	Úhrada ztráty společnosti (+)	-	-	-	-	-	-
C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	-	-	-	-	-	-
C.2.6.	Vyplacené dividendy včetně zaplacené srážkové daně (-)	-12 145	-155	-160	- 3 160	-30 190	-30 200
C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-537 533	-386 075	-315 271	-61 118	137 713	-92 381
F.	Čisté zvýšení /snížení stavu peněžních prostředků	108 234	-97 297	-284	-49 568	-638	1 501
R.	Stav peněžních prostředků a peněž. ekvivalentů na konci období	160 102	62 805	62 521	12 953	12 315	13 816

8. INFORMACE O SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY PO 31.12.2025

V průběhu měsíce dubna byla dokončena transakce převodu akcií mateřské společnosti Česká lékárnická, a.s. od jednotlivých akcionářů na společnost PharmCZ s.r.o. Celkový objem převáděných akcií je k 24.4.2026 18 114 kusů od 192 akcionářů, což představuje podíl na základním kapitálu společnosti ve výši 95,84%. V této souvislosti se nový majoritní akcionář deklaruje zájem v pokračování dlouhodobé strategie společnosti PHARMOS a.s.

V dubnu 2026 byl prodán 100% podíl ve společnosti Nemocnice Počátky s.r.o., což odpovídá záměrům společnosti s výše uvedenými změnami

9. PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ SPOLEČNOSTI

Rok 2026 bude rokem transformace firemních procesů společnosti s cílem využít synergických efektů se společnostmi v portfoliu nového vlastníka. Toto by mělo přispět ke zvýšení efektivity v řízení celého holdingu, do kterého společnost Pharmos a.s. patří.

V souvislosti s geopolitickou situací ve světě, zejména s pokračující válkou na Ukrajině, a tak konfliktu USA a Izraele s Íránem, se dá očekávat další tlak na růst nákladů zejména na pohonné hmoty a tím i dopravní náklady outsourcující společnosti LEKTRANS, které představují majoritní náklady v oblasti služeb. Toto může negativně ovlivnit plánované hospodářské výsledky pro rok 2026.

10. ZPRÁVA DOZORČÍ RADY SPOLEČNOSTI

Zpráva dozorčí rady společnosti k roční účetní závěrce za rok 2025

Dozorčí rada společnosti PHARMOS, a.s. pracovala v průběhu roku 2025 ve složení: PharmDr. Petr Nalevajka, jako předseda, Mgr. Radim Fiala, PharmDr. Vladan Demel, PharmDr. Martin Vala a PharmDr. Daniel Šilák jako členové dozorčí rady s péčí řádného a svědomitého hospodáře a v souladu se závaznými právními předpisy a stanovami společnosti.

Dozorčí rada společnosti se sešla v roce 2025 na čtyřech řádných zasedáních dozorčí rady, a to 3. – 7.4.2025, 19. – 20.5.2025, 19.6.2025 a 3.12.2025.

Dozorčí rada se na svých zasedáních zabývala zejména kontrolou hospodaření společnosti. Byla pravidelně informována o stavu společnosti a jednotlivých dceřiných společnostech. Dozorčí rada neshledala závady ve výkonu činnosti představenstva a konstatuje, že činnost společnosti se uskutečňuje v souladu s právními předpisy, stanovami společnosti a usneseními valné hromady.

Dozorčí rada přezkoumala řádnou účetní závěrku společnosti za rok 2025 a konstatovala, že podává věrný obraz o hospodaření společnosti. Dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválení řádné účetní závěrky.

Dozorčí rada byla seznámena s návrhem představenstva na rozdělení zisku za rok 2025.

Dozorčí rada s předloženým návrhem souhlasí a doporučuje valné hromadě jeho schválení.

Dozorčí rada společnosti

V Ostravě 30.4.2026



PharmDr. Jiří Korta
předseda představenstva



Ing. Ivo Příbyl
člen představenstva

11. Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou

vypracovaná podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích
(zákon č. 90/2012 Sb.)

**Zpráva statutárního orgánu společnosti PHARMOS, a.s. pro rozhodné účetní období
od 01. 01. 2025 do 31. 12. 2025**

Společnost **PHARMOS, a.s.**, se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava-Radvanice, PSČ: 71600, IČ: 19010290, zapsaná v obchodním rejstříku, oddíl B, vložka 188, vedeném u Krajského soudu v Ostravě (dále jen „ovládaná osoba“).

Společnost je součástí podnikatelského seskupení Česká lékárnická (dále jen „Skupina“), ve kterém existují následující vztahy mezi ovládanou osobou a ovládající osobou a dále mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „propojené osoby“).

STRUKTURA VZTAHŮ MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

Struktura koncernového uspořádání je uvedena na straně č. 13 této zprávy

ÚLOHA OVLÁDANÉ SPOLEČNOSTI

PHARMOS, a.s. zastává funkci ovládané osoby s úkolem zajištění nákupu, řádného zacházení s látkami a přípravky (léčivý a léčivými přípravky), jejich skladování, vyskladnění a prodej zdravotnickým zařízením či dalším distribučním společnostem, a to v souladu se zněním zákona o léčivech č.378/2007 Sb. a v režimu zákona č. 167/1998 Sb. v platném znění.

OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Česká lékárnická, a.s. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 2487, IČ: 63080877

Vztah k ovládané osobě: osoba ovládající ovládanou osobu

OSTATNÍ PROPOJENÉ OSOBY

Za propojené osoby jsou považovány ty osoby, které jsou ovládající osobou, ovládanou osobou a osobou ovládanou stejnou ovládající osobou.

Sesterské společnosti a další ovládané společnosti:

LEKTRANS, s.r.o., se sídlem Těšínská 1349/296, 716 00 Ostrava - Radvanice, IČ: **27779271**
Lektrans Bohemia s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, PSČ: 716 00, Ostrava - Radvanice, IČ: **28616600**
Pražská lékárnická s.r.o. se sídlem Theodor 28, Pchery, PSČ: 273 08, IČ: **25633741**
THERÁPON 98, a.s. se sídlem Štefánikova 1301, Kopřivnice, PSČ: 742 21, IČ: **25399195**
GALMED a.s. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, PSČ: 716 00, IČ: **47672145**
Sanovia, a.s. se sídlem Ostrava - Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ: 716 00, IČ: **28570481**
THERÁPON REAL s.r.o. se sídlem Štefánikova 1301, Kopřivnice, PSČ: 742 21, IČ: **28615913**
SoftPharm s.r.o. se sídlem Ostrava - Radvanice, Těšínská 1349/296, PSČ: 716 00, IČ: **28656385**
Lazaret s.r.o. se sídlem Palachova 779/9, Litoměřice, PSČ: 412 01, IČ: **27279847**
Lékárna Na Petřínách s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, PSČ: 716 00, IČ: **29147042**
Lékárna Domu zdraví Havířov s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, PSČ: 716 00, IČ: **19789823**
MC- PHARM spol. s r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, PSČ: 716 00, IČ: **25969749**
Lékárna U Hromádků, s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, PSČ: 716 00, IČ: **29246865**
Salvia – lékárna, s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, PSČ: 716 00, IČ: **60706961**
SANO MEDICUS s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, PSČ: 716 00, IČ: **47681471**
Lékárna Na Náměstí Dačice s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, PSČ: 716 00, IČ: **03379639**
Lékárny Optima, s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, PSČ: 716 00, IČ: **26005930**
Lázeňská lékárna s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, PSČ: 716 00, IČ: **25853201**

Dále:

Lekis s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava - Radvanice, PSČ: 716 00, IČ: **25356089**

Společnost Lekis je součástí téhož uskupení, zde však není ovládající osobou Česká lékárnická, nýbrž společnost HB systém s.r.o., bližší a podrobnější informace o této společnosti a zařazení do skupiny jsou poskytnuty v příloze č. 1 v grafickém znázornění organizačních vazeb ve skupině.

Dceřiné společnosti ovládané společností PHARMOS, a.s.:

Jihlavská lékárnická s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava, PSČ: 716 00, IČ: **25534459**
Nemocnice Počátky, s.r.o. se sídlem Havlíčkova 206, 394 64 Počátky, IČ: **26216701**, která zároveň ovládá společnost **LDN Servis s.r.o.** se sídlem Havlíčkova 206, 394 64 Počátky, IČ: **28066367**
PHRMS Real Estate, s.r.o. se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava, PSČ: 716 00, IČ: **17758301**, která zároveň ovládá společnost **VITAL, s.r.o.** se sídlem Těšínská 1349/296, Ostrava, PSČ: 716 00, IČ: **49815130**

Další společnost patřící do Skupiny společností se stejnou ovládající osobou, s nimiž vstoupila ovládaná osoba v průběhu hodnoceného období do obchodních vztahů je:
Neexistuje taková osoba.

Ostatní společnosti ovládané stejnou společností, jakou je ovládána přímo ovládající společnost, s nimiž byly uzavřeny obchodní vztahy v průběhu hodnoceného období:

Neexistují takové osoby.

ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

Ovládání společnosti PHARMOS, a.s. je vykonáváno prostřednictvím valné hromady, z čehož: majoritní podíl vlastní Česká lékárnická, a.s. 100 %.

PŘEHLED JEDNÁNÍ UČINĚNÝCH V POSLEDNÍM ÚČETNÍM OBDOBÍ, KTERÁ BYLA UČINĚNA NA POPUD NEBO V ZÁJMU OVLÁDAJÍCÍ OSOBY NEBO JÍ OVLÁDANÝCH OSOB, POKUD SE TAKOVÉTO JEDNÁNÍ TÝKALO MAJETKU, KTERÝ PŘESAHUJE 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU OVLÁDANÉ OSOBY ZJIŠTĚNÉHO PODLE POSLEDNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Během rozhodného období neučinila ovládaná osoba na popud ovládající osoby nebo jí ovládaných osob žádné právní úkony a ostatní opatření, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní uzávěrky.

PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OSOBOU OVLÁDANOU A OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ NEBO MEZI OSOBAMI OVLÁDANÝMI

Česká lékárnická, a.s.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Smlouva o nájmu nebytových prostor	Česká lékárnická, a.s.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Česká lékárnická, a.s.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Česká lékárnická, a.s.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Česká lékárnická, a.s.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 4 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Česká lékárnická, a.s.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Smlouva o poskytnutí práva k užívání softwarových licencí	Česká lékárnická, a.s.	Používání softwarových licencí	Ne
Dodatek ke Smlouvě o poskytnutí práva k užívání softwarových licencí	Česká lékárnická, a.s.	Používání softwarových licencí	Ne
Smlouva o úročené úložce	Česká lékárnická, a.s.	Úročená úložka	Ne
Dodatek č. 1 - úročená úložka z 1.10.2018	Česká lékárnická, a.s.	Úročená úložka	Ne
Dodatek č. 2 - úročená úložka z 1.4.2022	Česká lékárnická, a.s.	Úročená úložka	Ne
Smlouva o poskytování služeb - vedení mzdové agendy	Česká lékárnická, a.s.	Vedení mzdové agendy	Ne
Smlouva o odměně k zajištění závazku	Česká lékárnická, a.s.	Smlouva o odměně k zajištění závazku	Ne
Smlouva o postoupení pohledávek	Česká lékárnická, a.s.	Pohledávka za Pražskou lékárnickou	Ne

GALMED, a.s.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Rámcová kupní smlouva	GALMED a.s.	Marketingová podpora produktů distribuovaných společností GALMED cestou distribuce odběratele	Ne
Rámcová kupní smlouva	GALMED a.s.	Nákup zboží, léky, přípravky	Ne
Smlouva o nájmu nebytových prostor	GALMED a.s.	Nebytové prostory Brandýsek	Ne

<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor ze dne 14.6.2017</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Brandýsek</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Brandýsek</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 4 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Brandýsek</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 5 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Brandýsek</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 6 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Brandýsek</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu nebytových prostor</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Pchery - Theodor</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Pchery - Theodor</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor ze dne 30.4.2013</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Pchery - Theodor</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor ze dne 24.6.2015</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Pchery - Theodor</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 4 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor ze dne 22.12.2015</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Pchery - Theodor</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 5 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Pchery - Theodor</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 6 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Pchery - Theodor</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 7 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Pchery - Theodor</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 8 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Pchery - Theodor</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 9 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nebytové prostory Pchery - Theodor</i>	<i>Ne</i>
<i>Rámcová smlouva o balení</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Přebalení dodávek</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o vedení konsignačního skladu</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Vedení konsignačního skladu (Pchery - Theodor)</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek ke Smlouvě o konsignačním skladu ze dne 22.7.2004</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Vedení konsignačního skladu (Pchery - Theodor)</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o konsignačním skladu ze dne 28.1.2005</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Vedení konsignačního skladu (Pchery - Theodor)</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 4 ke Smlouvě o konsignačním skladu ze dne 20.4.2009</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Vedení konsignačního skladu (Pchery - Theodor)</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o poskytnutí prodejního týmu</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Zajištění podpory v rámci prodeje výrobků Galmed</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o poskytování distribuční služby ze dne 16.2.2019</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Zajištění průběžné dostupnosti farmaceutických a dalších výrobků, logistické služby</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o poskytování distribuční služby</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Zajištění průběžné dostupnosti farmaceutických a dalších výrobků, logistické služby</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o poskytování distribuční služby</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Zajištění průběžné dostupnosti farmaceutických a dalších výrobků, logistické služby</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 3 ke Smlouvě o poskytování distribuční služby</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Zajištění průběžné dostupnosti farmaceutických a dalších výrobků, logistické služby</i>	<i>Ne</i>
<i>Rámcová kupní smlouva o nákupu přípravků ze souběžného dovozu</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nákup zboží, léky, přípravky ze SD</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 k Rámcové kupní smlouvě o nákupu přípravků ze souběžného dovozu</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nákup zboží, léky, přípravky ze SD</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 k Rámcové kupní smlouvě o nákupu přípravků ze souběžného dovozu</i>	<i>GALMED a.s.</i>	<i>Nákup zboží, léky, přípravky ze SD</i>	<i>Ne</i>

Jihlavská lékárnická, s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Smlouva o nájmu nebytových prostor	Jihlavská lékárnická, s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Jihlavská lékárnická, s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Jihlavská lékárnická, s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Jihlavská lékárnická, s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 4 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Jihlavská lékárnická, s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Smlouva o zajištění distribuce	Jihlavská lékárnická, s.r.o.	Zboží, reklamace, vratky, stahování šarží	Ne
Dodatek č. 1 ke Smlouvě o zajištění distribuce	Jihlavská lékárnická, s.r.o.	Zboží, reklamace, vratky, stahování šarží	Ne
Dodatek č. 2 ke Smlouvě o zajištění distribuce	Jihlavská lékárnická, s.r.o.	Zboží, reklamace, vratky, stahování šarží	Ne

Dle valné hromady společnosti Jihlavská lékárnická, s.r.o. byl v roce 2025 vyplacen společnosti PHARMOS, a.s. podíl na zisku.

Lazareť s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Smlouva o zajištění distribuce	Lazareť s.r.o.	Distribuční služby	Ne
Dodatek č. 1 ke Smlouvě o zajištění distribuce	Lazareť s.r.o.	Distribuční služby	Ne
Dodatek č. 2 ke Smlouvě o zajištění distribuce	Lazareť s.r.o.	Distribuční služby	Ne
Smlouva o zajištění přepravy LP	Lazareť s.r.o.	Přeprava LP	Ne
Rámcová kupní smlouva	Lazareť s.r.o.	Zboží - léčiva, parafarmaka, doplňkový sortiment	Ne
Dodatek č. 1 k Rámcové kupní smlouvě	Lazareť s.r.o.	Zboží - léčiva, parafarmaka, doplňkový sortiment	Ne
Dohoda o poskytnutí bonusu	Lazareť s.r.o.	Dohoda o poskytnutí bonusu	Ne

Lázeňská lékárna s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Dohoda o nočním závozu	Lázeňská lékárna s.r.o.	Noční závoz	Ne
Smlouva na praní prádla	Lázeňská lékárna s.r.o.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne

LDN servis s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Úročená úloška	LDN servis s.r.o.	Úročená úloška	Ne
Dodatek č. 1 k úročené úložce	LDN servis s.r.o.	Úročená úloška	Ne
Dodatek č. 2 k úročené úložce	LDN servis s.r.o.	Úročená úloška	Ne

Lékárna Domu zdraví Havířov s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Smlouva na praní prádla	Lékárna Domu zdraví Havířov s.r.o.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne
Dohoda o poskytnutí bonusu	Lékárna Domu zdraví Havířov s.r.o.	Dohoda o poskytnutí bonusu	Ne

Lékárna Na Náměstí Dačice s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Smlouva na praní prádla	Lékárna Na Náměstí Dačice s.r.o.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne

Lékárna Na Petřínách s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Rámcová kupní smlouva	Lékárna Na Petřínách s.r.o.	Zboží – léčiva, parafarmaka, doplňková sortiment	Ne
Dohoda o poskytnutí bonusu	Lékárna Na Petřínách s.r.o.	Dohoda o poskytnutí bonusu	Ne

Lékárna U Hromádků, s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Smlouva na praní prádla	Lékárna U Hromádků, s.r.o.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne

Lekis s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Dílčí kupní smlouva - dodávka dle faktury	Lekis s.r.o.	Instalace modemů, sítě	Ne
Smlouva o nájmu nebytových prostor	Lekis s.r.o.	Nebytový prostor Brno	Ne
Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Lekis s.r.o.	Nebytový prostor Brno	Ne
Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Lekis s.r.o.	Nebytový prostor Brno	Ne
Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Lekis s.r.o.	Nebytový prostor Brno	Ne
Smlouva o nájmu nebytových prostor	Lekis s.r.o.	Nebytový prostor Ostrava	Ne
Dodatek č. 6 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Lekis s.r.o.	Nebytový prostor Ostrava	Ne
Dodatek č. 7 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Lekis s.r.o.	Nebytový prostor Ostrava	Ne
Dílčí kupní smlouva - dodávka dle faktury	Lekis s.r.o.	Prodej zboží, HW, SW, ostatní	Ne
Dílčí kupní smlouva - dodávka dle faktury	Lekis s.r.o.	Servis HW, SW, ostatní služby	Ne
Úročená úložka	Lekis s.r.o.	Úročená úložka	Ne

Lektrans Bohemia s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Smlouva o kvalitě přepravy zboží	Lektrans Bohemia s.r.o.	Kvalita přepravy zboží	Ne
Dodatek č. 1 ke Smlouvě o kvalitě přepravy zboží	Lektrans Bohemia s.r.o.	Kvalita přepravy zboží	Ne
Smlouva o nájmu nebytových prostor	Lektrans Bohemia s.r.o.	Nebytové prostory Brandýsek	Ne
Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Lektrans Bohemia s.r.o.	Nebytové prostory Brandýsek	Ne

<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Brandýsek</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Brandýsek</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 4 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Brandýsek</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 4 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Tábor</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Tábor</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Tábor</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku ze dne 31.1.2019</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla SAR 5770</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla SAR 5770</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku z 20.7.2018</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 7H0 7216</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 7H0 7216</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 7T5 1092</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AZ 1411</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AZ 1411</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AU 4401</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AU 4401</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 7M5 9066</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 9AT 7799</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 3BE 6634</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o poskytování přepravních služeb</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Přeprava zaměstnanců Brandýsek</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke smlouvě o poskytnutí přepravních služeb</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Přeprava zaměstnanců Brandýsek</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o poskytování přepravních služeb</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 7228548</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2307563</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2307549</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2307530</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2307529</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2307528</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2307490</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2307566</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 7438310</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 7438311</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 7438307</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2403486</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2403453</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2403485</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2403455</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2403454</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2403452</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2403516</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2403515</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 7537445</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 7538752</i>	<i>Lektrans Bohemia s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>

Ručitelské prohlášení č. 7538743	Lektrans Bohemia s.r.o.	Ručení za závazky	Ne
Ručitelské prohlášení č. 7539832	Lektrans Bohemia s.r.o.	Ručení za závazky	Ne
Ručitelské prohlášení č. 7545509	Lektrans Bohemia s.r.o.	Ručení za závazky	Ne
Ručitelské prohlášení č. 7546195	Lektrans Bohemia s.r.o.	Ručení za závazky	Ne
Ručitelské prohlášení č. 7546200	Lektrans Bohemia s.r.o.	Ručení za závazky	Ne
Ručitelské prohlášení č. 2506280	Lektrans Bohemia s.r.o.	Ručení za závazky	Ne
Ručitelské prohlášení č. 2506295	Lektrans Bohemia s.r.o.	Ručení za závazky	Ne
Ručitelské prohlášení č. 2506339	Lektrans Bohemia s.r.o.	Ručení za závazky	Ne
Ručitelské prohlášení č. 2506342	Lektrans Bohemia s.r.o.	Ručení za závazky	Ne
Smlouva o údržbě a servisu vozidel	Lektrans Bohemia s.r.o.	Údržba a servis vozidel	Ne
Dodatek č. 1 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č.1 ke Smlouvě o přepravě	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 2 ke Smlouvě o přepravě	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 2 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 3 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 4 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 5 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 6 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 2.1.2019	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 7 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 1.3.2019	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 8 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 1.7.2019	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 9 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 22.1.2020	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 10 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 1.1.2022	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 11 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 1.3.2022	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 12 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 1.1.2023	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 13 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 1.3.2023	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 14 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 25.4.2023	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 15 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 6.1.2023	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 16 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 31.1.2024	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Dodatek č. 17 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 2.1.2025	Lektrans Bohemia s.r.o.	Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.	Ne
Smlouva o nájmu nebytových prostor	Lektrans Bohemia s.r.o.	Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Brandýsku	Ne
Smlouva o kvalitě přepravy zboží ze den 29.9.2025	Lektrans Bohemia s.r.o.	Přeprava zboží	Ne

LEKTRANS s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Smlouva o kvalitě přepravy zboží	LEKTRANS s.r.o.	Kvalita přepravy zboží	Ne

<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o kvalitě přepravy zboží</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Kvalita přepravy zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu nebytových prostor</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Brno</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Brno</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Brno</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Brno</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 4 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Brno</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu nebytových prostor</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 4 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 1TX 1526</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 1TX 1526</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 1TX 1526</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 2BI 5142</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 4SC 9534</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 4ST 7637</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 4ST 7637</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 4ST 7637</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 4ST 7637</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AP 6161</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AP 6161</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AP 6161</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AR 4736</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AR 4736</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AR 8427</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AR 8427</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AR 9906</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5AR 9906</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 5SN 2647</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6AM 2724</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6AM 2724</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6AU 6332</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6AU 6332</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6AU 7342</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6AU 7342</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6AV 5545</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6AV 5545</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6AX 9719</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6AX 9719</i>	<i>Ne</i>

<i>Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6AX 9719</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 6E2 7919</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o sdíleném nájmu dopravního prostředku Lektrans, Pharmos, Sanovia</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 7M9 0759</i>	
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 7T9 2093</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 7T9 2093</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 7T9 2093</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 7T9 2756</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 7T9 2756</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 7T9 2756</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 8AU 4426</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 8HO 8984</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 8T2 1937</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 8T2 1937</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 8T2 1937</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 8T2 3597</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 8T2 3597</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 8T2 3597</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 9T6 3705</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 9T6 3705</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 9T6 3707</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu dopravního prostředku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Pronájem vozidla 9T6 3707</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o přepravě</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Zajištění přepravy zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek ke Smlouvě o přepravě</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Zajištění meziskladové přepravy vozidly nad 3,5 t.</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 4 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 3 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 5 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 6 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 2.1.2019</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 7 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 1.3.2019</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 8 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 1.7.2019</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 9 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 22.1.2020</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 10 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 1.1.2022</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 11 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 1.3.2022</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 12 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 22.1.2020</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 13 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 1.1.2023</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>

<i>Dodatek č. 14 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 17.2.2023</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 15 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 25.4.2023</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 16 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 6.1.2023</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 17 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 31.1.2024</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 18 seznam příloh ke Smlouvě o přepravě ze dne 2.1.2025</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Přeprava zboží</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 7229403</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 7328529</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2307497</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2307574</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2307575</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2403037</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2506077</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 7545511</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2506301</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2506294</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2506340</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Ručitelské prohlášení č. 2506343</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Ručení za závazky</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Brně</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.1 ke Smlouvě o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Brně</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.2 ke Smlouvě o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Brně</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.3 ke Smlouvě o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Brně</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Ostravě</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.1 ke Smlouvě o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Ostravě</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.2 ke Smlouvě o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Ostravě</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.3 ke Smlouvě o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Ostravě</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Hradci Králové</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.1 ke Smlouvě o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Hradci Králové</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.2 ke Smlouvě o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Hradci Králové</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č.3 ke Smlouvě o nájmu pozemku</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Smlouva o nájmu pozemků určeném pro skladování a výdej motorové nafty v Hradci Králové</i>	<i>Ne</i>

<i>Smlouva o údržbě a servisu vozidel</i>	<i>LEKTRANS s.r.o.</i>	<i>Údržba a servis vozidel</i>	<i>Ne</i>
---	------------------------	--------------------------------	-----------

MC – PHARM spol. s r.o.

<i>Název</i>	<i>Smluvní strana</i>	<i>Popis plnění</i>	<i>Případná újma</i>
<i>Dohoda o poskytnutí bonusu</i>	<i>MC – PHARM spol. s r.o.</i>	<i>Dohoda o poskytnutí bonusu</i>	<i>Ne</i>

Nemocnice Počátky, s.r.o.

<i>Název</i>	<i>Smluvní strana</i>	<i>Popis plnění</i>	<i>Případná újma</i>
<i>Úročená úložka</i>	<i>Nemocnice Počátky, s.r.o.</i>	<i>Úročená úložka</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 k úročené úložce</i>	<i>Nemocnice Počátky, s.r.o.</i>	<i>Úročená úložka</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 2 k úročené úložce</i>	<i>Nemocnice Počátky, s.r.o.</i>	<i>Úročená úložka</i>	<i>Ne</i>

Dle valné hromady společnosti Nemocnice Počátky, s.r.o. byl v roce 2025 vyplacen společnosti PHARMOS, a.s. podíl na zisku.

PHRMS Real Estate s.r.o.

<i>Název</i>	<i>Smluvní strana</i>	<i>Popis plnění</i>	<i>Případná újma</i>
<i>Smlouva o nájmu nebytových prostor</i>	<i>PHRMS Real Estate s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o úročené úložce</i>	<i>PHRMS Real Estate s.r.o.</i>	<i>Úročená úložka</i>	<i>Ne</i>

Pražská lékárnická, s.r.o.

<i>Název</i>	<i>Smluvní strana</i>	<i>Popis plnění</i>	<i>Případná újma</i>
<i>Rámcová kupní smlouva z 1.9.2020</i>	<i>Pražská lékárnická, s.r.o.</i>	<i>Nákup zboží, prodej dat třetím osobám</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o prodeji části podniku z 26.6.2020 – příloha č. 10</i>	<i>Pražská lékárnická, s.r.o.</i>	<i>Earn out</i>	<i>Ne</i>
<i>Uznání dluhu z 28.7.2020</i>	<i>Pražská lékárnická, s.r.o.</i>	<i>Splátkový kalendář</i>	<i>Ne</i>
<i>Uznání dluhu a splátkový kalendář dodatek č. 1</i>	<i>Pražská lékárnická, s.r.o.</i>	<i>Splátkový kalendář</i>	<i>Ne</i>
<i>Dohoda o poskytnutí bonusu</i>	<i>Pražská lékárnická, s.r.o.</i>	<i>Dohoda o poskytnutí bonusu</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o nájmu nebytových prostor</i>	<i>Pražská lékárnická, s.r.o.</i>	<i>Nebytové prostory Ostrava</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o postoupení pohledávek</i>	<i>Pražská lékárnická, s.r.o.</i>	<i>Pohledávky za DeeLpharma</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o postoupení pohledávek</i>	<i>Pražská lékárnická, s.r.o.</i>	<i>Pohledávky za PRODEPHARM PRAHA</i>	<i>Ne</i>
<i>Smlouva o postoupení pohledávek</i>	<i>Pražská lékárnická, s.r.o.</i>	<i>Pohledávky za Neopharm Lékárna</i>	<i>Ne</i>

Sanovia, a.s.

<i>Název</i>	<i>Smluvní strana</i>	<i>Popis plnění</i>	<i>Případná újma</i>
<i>Smlouva o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"</i>	<i>Sanovia, a.s.</i>	<i>Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení</i>	<i>Ne</i>
<i>Dodatek č. 1 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"</i>	<i>Sanovia, a.s.</i>	<i>Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení</i>	<i>Ne</i>

Dodatek č. 2 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 3 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 4 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 5 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 6 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 7 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 8 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 9 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 10 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 11 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 12 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 13 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 14 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 15 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Dodatek č. 16 ke Smlouvě o spolupráci na projektu "mojelekarna.cz"	Sanovia, a.s.	Marketingové služby související s řízením obchodního sdružení	Ne
Smlouva o nájmu nebytových prostor	Sanovia, a.s.	Nájem nebytových prostor Ostrava	Ne
Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Sanovia, a.s.	Nájem nebytových prostor Ostrava	Ne
Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Sanovia, a.s.	Nájem nebytových prostor Ostrava	Ne
Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Sanovia, a.s.	Nájem nebytových prostor Ostrava	Ne
Dodatek č. 4 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	Sanovia, a.s.	Nájem nebytových prostor Ostrava	Ne
Nájemní smlouva	Sanovia, a.s.	Nájem reklamní plochy na fasádě budovy	Ne
Smlouva o zajištění logistických služeb	Sanovia, a.s.	Přeprava zásilek mezi provozovnami	Ne
Rámcová kupní smlouva	Sanovia, a.s.	Zboží – léčiva, parafarmaka, doplňková sortiment	Ne
Dodatek č. 1 k Rámcové kupní smlouvě	Sanovia, a.s.	Zboží – léčiva, parafarmaka, doplňková sortiment	Ne
Dodatek č. 2 k Rámcové kupní smlouvě	Sanovia, a.s.	Zboží – léčiva, parafarmaka, doplňková sortiment	Ne
Dodatek č. 3 k Rámcové kupní smlouvě	Sanovia, a.s.	Zboží – léčiva, parafarmaka, doplňková sortiment	Ne
Dodatek č. 4 k Rámcové kupní smlouvě	Sanovia, a.s.	Zboží – léčiva, parafarmaka, doplňková sortiment	Ne
Dodatek č. 5 k Rámcové kupní smlouvě	Sanovia, a.s.	Zboží – léčiva, parafarmaka, doplňková sortiment	Ne
Smlouva o nájmu prostoru sloužícího k podnikání	Sanovia, a.s.	Lékárna v Hradci Králové	Ne
Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu prostoru sloužícího k podnikání	Sanovia, a.s.	Lékárna v Hradci Králové	Ne

Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu prostoru sloužícího k podnikání	Sanovia, a.s.	Lékárna v Hradci Králové	Ne
Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu prostoru sloužícího k podnikání	Sanovia, a.s.	Lékárna v Hradci Králové	Ne
Smlouva na praní prádla	Sanovia, a.s.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne
Dodatek č. 1 ke Smlouvě na praní prádla	Sanovia, a.s.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne
Dodatek č. 2 ke Smlouvě na praní prádla	Sanovia, a.s.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne
Dodatek č. 3 ke Smlouvě na praní prádla	Sanovia, a.s.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne
Dodatek č. 4 ke Smlouvě na praní prádla	Sanovia, a.s.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne
Dodatek č. 5 ke Smlouvě na praní prádla	Sanovia, a.s.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne
Dodatek č. 6 ke Smlouvě na praní prádla	Sanovia, a.s.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne
Dodatek č. 7 ke Smlouvě na praní prádla	Sanovia, a.s.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne
Dodatek č. 8 ke Smlouvě na praní prádla	Sanovia, a.s.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne
Dodatek č. 9 ke Smlouvě na praní prádla	Sanovia, a.s.	Sběr, praní, žehlení a svoz prádla	Ne
Dohoda o nočním závozu – Lékárna Atakama	Sanovia, a.s.	Noční závoz	Ne
Dohoda o nočním závozu	Sanovia, a.s.	Noční závoz	Ne
Dohoda o přepravě zásilek e-shopu lékárny Sano Hradec Králové	Sanovia, a.s.	Přeprava zásilek e-shopu lékárny Sano Hradec Králové	Ne
Dohoda o nočním závozu – Lékárna Amara	Sanovia, a.s.	Noční závoz	Ne
Dohoda o poskytnutí bonusu	Sanovia, a.s.	Dohoda o poskytnutí bonusu	Ne

SoftPharm s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Smlouva o nájmu nebytových prostor	SoftPharm s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	SoftPharm s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 3 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	SoftPharm s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 4 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	SoftPharm s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 5 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	SoftPharm s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Dodatek č. 6 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	SoftPharm s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne
Servisní smlouva číslo 2012/1 úpravy a správa informačních systémů PHARMOS	SoftPharm s.r.o.	Provádění úprav a správy informačních systémů objednatele: program ALGIS, datový sklad	Ne
Dodatek č. 7 k Servisní smlouvě číslo 2012/1	SoftPharm s.r.o.	Údržba a držení tzv. pohotovosti SW objednatele	Ne

VITAL, s.r.o.

Název	Smluvní strana	Popis plnění	Případná újma
Smlouva o nájmu nebytových prostor	Vital, s.r.o.	Nebytové prostory Ostrava	Ne

Všechny výše uvedené smluvní vztahy a dohody byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a transferovým cenám v rámci Skupiny.

POSOUZENÍ, ZDA VZNIKLA OVLÁDANÉ OSOBE ÚJMA, A POSOUZENÍ JEJÍHO VYROVNÁNÍ PODLE § 71 A 72

Na základě smluv uzavřených mezi ovládanou osobou a ostatními propojenými osobami, jiných jednání ani opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna ovládanou osobou nevznikla žádná újma.

HODNOCENÍ VZTAHŮ A RIZIK V RÁMCI SKUPINY

Ovládající osoba má majetkové a rozhodující podíly v ovládaných společnostech, které v rámci Skupiny zajišťují navzájem potřebné služby. Ovládající osoba disponuje silnou obchodní značkou, stabilním finančním zázemím a přístupem k financování, z čehož těží ovládaná osoba zejména při uzavírání obchodů se svými dodavateli, zákazníky a při vyjednávání s bankami. Proto při využívání služeb propojených osob plynou ovládané osobě z tohoto výhody. Společnosti nevyplyvají z účasti ve Skupině nevýhody.

Příklady plynoucích výhod:

- využití výhodného financování Skupiny jako celku bankovními institucemi
- využívání synergií v rámci Skupiny související s přepravou zboží a její optimalizace
- výrazná úspora nákladů v porovnání využití zajištění služeb třetími osobami
- možnost využívání know-how mezi propojenými osobami
- v rámci Skupiny jsou propojeným osobám poskytovány služby jako např. účetnictví, controlling, risk management, organizace, zpracování dat / IT a další

Veškerá plnění, resp. protiplnění z výše uvedených smluv mezi ovládanou osobou a propojenými osobami v rámci Skupiny se poskytují za obchodních podmínek a za cen splňujících kritéria nastavení transferových cen v rámci Skupiny Česká lékárnická, což eliminuje riziko či případnou újmu z veškerých uzavřených smluv a dohod.

DŮVĚRNOST INFORMACÍ

Námi předložená zpráva neobsahuje žádné informace o cenách, úrocích, splátkách, ani o jiných finančních částkách ve vztazích mezi propojenými osobami, stejně jako platební podmínky a jiné údaje spojené s těmito vztahy. Tyto informace a skutečnosti považují společnosti Skupiny Česká lékárnická za důvěrné a tvoří součást jejich obchodního tajemství.

PROHLÁŠENÍ OVLÁDANÉ OSOBY

Statutární orgán společnosti prohlašuje, že výše uvedené smlouvy, všechny objednávky a transakce s propojenými osobami, jak jsou výše popsány, byly uzavřeny nebo realizovány na základě obvyklých obchodních podmínek a z titulu těchto obchodně závazkových vztahů nevznikla společnosti žádná újma. Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby dne 31.3.2026 a bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ostravě jako součást výroční zprávy V Ostravě dne 31.3.2026.

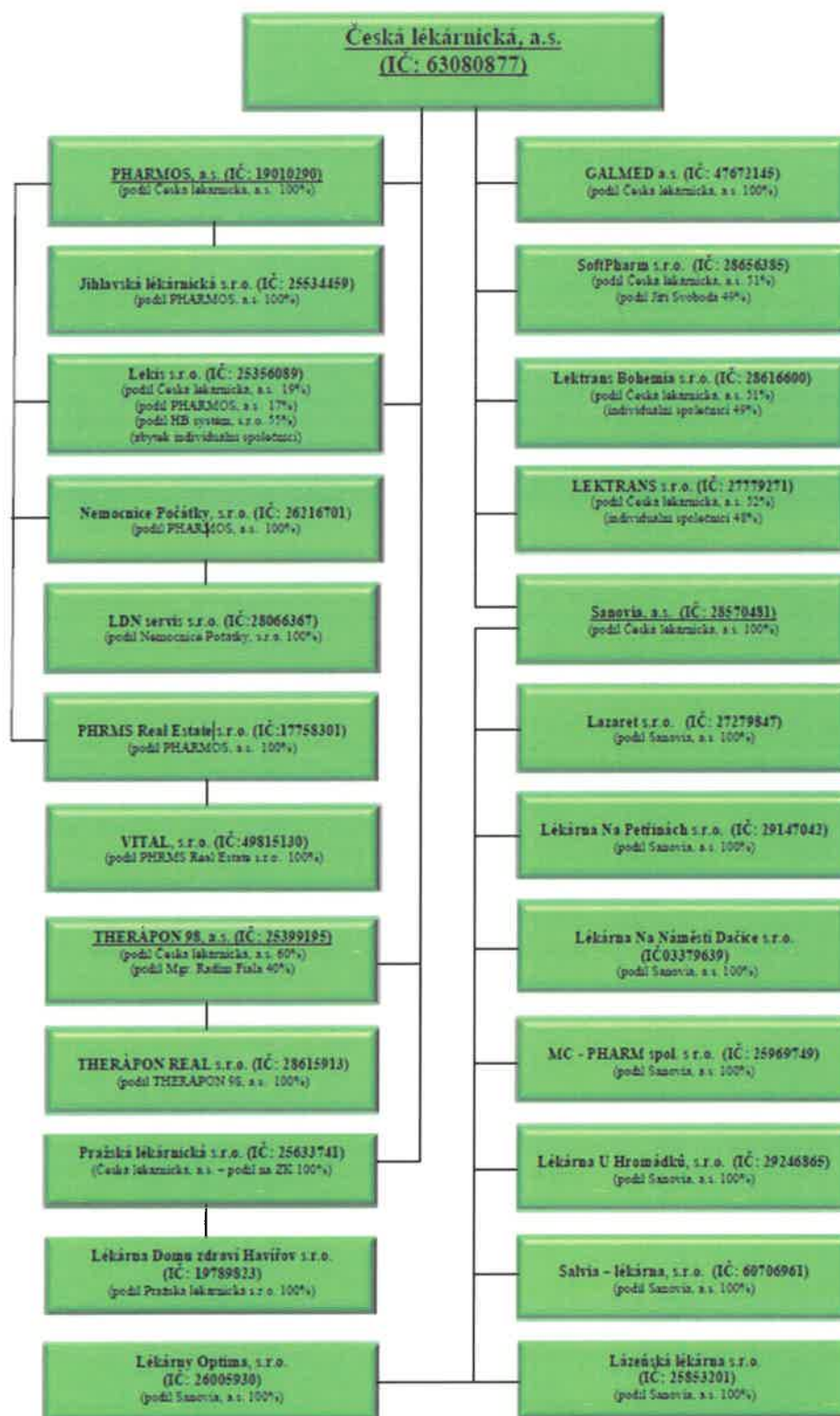
.....
PharmDr. Jiří Korta, předseda představenstva

.....
Ing. Ondřej Moravec, člen představenstva

.....
Ing. Ivo Přibyl, člen představenstva

Příloha č. 1 ke Zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou
vypracované podle ust. § 82 zákona o obchodních korporacích (zákon č. 90/2012 Sb.)

Grafické znázornění organizačních vazeb ve skupině (Stav k datu 31.12.2025)



ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2025

12.1 ROZVAHA

Minimální závazný výčet vvhláškv č. 500/2002 Sb.		ROZVAHA v plném rozsahu ke dni 31.12.2025 (v celých tisících Kč)			Obchodní firma PHARMOS, a.s
		IČ 19010290			Sídlo účetní jednotky Těšínská 1349/296 Ostrava - Radvanice 716 00
Označení a	AKTIVA b	Běžné účetní období			Minulé úč. Netto 4
		Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM	4 268 765	-529 405	3 739 360	3 467 605
B.	Stálá aktiva	1 160 613	-489 886	670 727	595 308
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	250 196	-68 848	181 348	158 917
2.	Ocenitelná práva	73 612	-68 848	4 764	7 160
2.1.	Software	47 070	-42 306	4 764	7 160
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	26 542	-26 542		
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	176 584		176 584	151 757
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	176 584		176 584	151 757
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	625 245	-369 130	256 115	219 469
B. II. 1.	Pozemky a stavby	331 587	-147 458	184 129	168 896
1.1.	Pozemky	65 770		65 770	65 770
1.2.	Stavby	265 817	-147 458	118 359	103 126
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	131 766	-113 768	17 998	20 594
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)	114 763	-107 810	6 953	6 623
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	216	-94	122	129
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	216	-94	122	129
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	46 913		46 913	23 227
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	46 913		46 913	23 227
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	285 172	-51 908	233 264	216 922
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	284 451	-51 908	232 543	216 201
3.	Podíly - podstatný vliv	721		721	721
C.	Oběžná aktiva	3 103 539	-39 519	3 064 020	2 869 534
C. I.	Zásoby	1 384 657	-654	1 384 003	1 311 528
3.	Výrobky a zboží	1 384 657	-654	1 384 003	1 311 528
3.2.	Zboží	1 384 657	-654	1 384 003	1 311 528
C. II.	Pohledávky	1 705 066	-38 865	1 666 201	1 545 691
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	1 360		1 360	52 235
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 360		1 360	52 235
1.4.	Odložená daňová pohledávka				
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	1 703 706	-38 865	1 664 841	1 493 456
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 217 077	-38 865	1 178 212	1 092 505
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	330 073		330 073	273 368
2.4.	Pohledávky - ostatní	156 556		156 556	127 583
2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	3 548		3 548	
2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 966		1 966	2 739
2.4.5.	Dohadné účty aktivní	149 669		149 669	123 494
2.4.6.	Jiné pohledávky	1 373		1 373	1 350
C. IV.	Peněžní prostředky	13 816		13 816	12 315
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	553		553	641
2.	Peněžní prostředky na účtech	13 263		13 263	11 674
D.	Časové rozlišení aktiv	4 613		4 613	2 763
D. 1.	Náklady příštích období	4 613		4 613	2 763
3.	Příjmy příštích období				

Označení	PASIVA	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	5	6
	PASIVA CELKEM	3 739 360	3 467 605
A.	Vlastní kapitál	914 655	870 609
A. I.	Základní kapitál	342 800	342 800
A. I. 1.	Základní kapitál	342 800	342 800
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	35 242	35 242
2.	Kapitálové fondy	35 242	35 242
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	35 242	35 242
A. III.	Fondy ze zisku	140 000	140 000
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	140 000	140 000
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	322 367	287 001
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	322 367	287 001
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	74 246	65 566
B. + C.	Cizí zdroje	2 824 357	2 596 996
B.	Rezervy	6 356	6 743
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
4.	Ostatní rezervy	6 356	6 743
C.	Závazky	2 818 001	2 590 253
C. I.	Dlouhodobé závazky	4 027	11 894
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím		8 854
C.I.8.	Odložený daňový závazek	4 027	3 040
C. II.	Krátkodobé závazky	2 813 974	2 578 359
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	229 760	283 087
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	1 500	1 500
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	2 289 421	2 029 035
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	254 710	228 355
C. II. 8.	Závazky ostatní	38 583	36 382
C. II. 8.3.	Závazky k zaměstnancům	10 737	9 814
C. II. 8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	5 531	4 989
C. II. 8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	18 318	17 766
C. II. 8.6.	Dohadné účty pasivní	3 786	3 620
C. II. 8.7.	Jiné závazky	211	193
D.	Časové rozlišení	348	
D. 1.	Výdaje příštích období	348	
D. 2.	Výnosy příštích období		
Sestaveno dne: 30.4.2026 Schváleno dne: 30.4.2026		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky	
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost		Předmět podnikání: Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej	
Zapsáno v obchodním rejstříku Krajského soudu v Ostravě oddíl B, vložka 188			

12.2. VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT

Minimální závazný výčet vhlášk. č. 500/2002 Sb.		VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu ke dni 31.12.2025 (v celých tisících Kč)		Obchodní firma PHARMOS, a.s. Sídlo účetní jednotky Těšínská 1349/296 Ostrava - Radvanice 716 00	
		IČ 19010290			
Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období			
a	b	běžném	minulém		
		1	2		
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	75 446	54 788		
II.	Tržby za prodej zboží	13 710 368	13 221 678		
A.	Výkonová spotřeba	13 446 224	12 949 423		
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	13 174 922	12 708 491		
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	20 003	23 849		
A.3.	Služby	251 299	217 083		
D.	Osobní náklady	203 916	186 414		
D.1.	Mzdové náklady	146 869	135 407		
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	57 047	51 007		
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	47 539	43 405		
D.2.2.	Ostatní náklady	9 508	7 602		
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	-6 146	13 965		
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	16 909	15 955		
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16 909	15 955		
E.2.	Úpravy hodnot zásob	-372	364		
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-22 683	-2 354		
III.	Ostatní provozní výnosy	3 181 742	649 954		
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	13	859		
III.3.	Jiné provozní výnosy	3 181 729	649 095		
F.	Ostatní provozní náklady	3 202 398	660 222		
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	0	423		
F.3.	Daně a poplatky	7 706	7 732		
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	-387	462		
F.5.	Jiné provozní náklady	3 195 079	651 605		
*	Provozní výsledek hospodaření	121 164	116 396		
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	24 000	24 000		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	24 000	24 000		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	155	97		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	155	97		
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	5 858	1 028		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	19 851	22 243		
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	19 851	22 243		
VII.	Ostatní finanční výnosy	4 899	6 714		
K.	Ostatní finanční náklady	36 924	45 960		
*	Finanční výsledek hospodaření	-33 579	-38 420		
**	Výsledek hospodaření před zdaněním	87 585	77 976		
L.	Daň z příjmů	13 339	12 410		
L.1.	Daň z příjmů splatná	12 352	6 666		
L.2.	Daň z příjmů odložená	987	5 744		
**	Výsledek hospodaření po zdanění	74 246	65 566		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	74 246	65 566		
*	Čistý obrat za účetní období	13 785 814	13 276 466		

Sestaveno dne: 30.4.2026 Schváleno dne: 30.4.2026		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost		Předmět podnikání: koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
Zapsáno v obchodním rejstříku Krajského soudu v Ostravě oddíl B, vložka 188		

12.3. VÝKAZ O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

Výkaz změn vlastního kapitálu k 31.12.2025 (v celých tis.Kč)						Obchodní firma			
						PHARMOS, a. s.			
						Sídlo			
						Těšínská 1349/296			
						Ostrava - Radvanice			
IČ 190 102 90						716 00			
	základní kapitál	Ostatní kapit.fondy	změny zákl. kap.	Rezervní fond	Ostatní fondy	VHMO	Jiný VHML	VHBO	VK celkem
01	02	03	04	05	06	06	07	08	09
Počáteční stav 1.1. 2024	342 800	35 242	0	140 000	0	252 243	0	64 948	835 233
Upsání navýšení základního kapitálu									0
Emisní ažio z navýšení základního kapitálu									0
Oceňovací rozdíly z přecenění z obchodních									0
Přiděl do rezervního fondu z VH									0
Přiděl na výplatu dividend								-30 000	-30 000
Přiděl na výplatu tantiém								-190	-190
Přiděl do nerozděleného zisku min.let						34 758		-34 758	0
Výsledek hospodaření běžného období								65 566	65 566
Jiný výsledek hospodaření minulých let									0
Čerpání sociálního fondu									0
Nepeněžní operace ve vlastním kapitálu - říze									0
Rozdíl ze zaokrouhlení									0
Konečný stav 31.12. 2024	342 800	35 242	0	140 000	0	287 001	0	65 566	870 609
Počáteční stav 1.1. 2025	342 800	35 242	0	140 000	0	287 001	0	65 566	870 609
Upsání navýšení základního kapitálu									0
Emisní ažio z navýšení základního kapitálu									0
Oceňovací rozdíly z přecenění z obchodních podílů									0
Přiděl do rezervního fondu z VH									0
Přiděl na výplatu dividend								-30 000	-30 000
Přiděl na výplatu tantiém								-200	-200
Přiděl do nerozděleného zisku min.let						35 366		-35 366	0
Výsledek hospodaření běžného období								74 246	74 246
Jiný výsledek hospodaření minulých let									0
Čerpání sociálního fondu									0
Nepeněžní operace ve vlastním kapitálu - říze									0
Rozdíl ze zaokrouhlení									0
Konečný stav 31.12. 2025	342 800	35 242	0	140 000	0	322 367	0	74 246	914 655
Právní forma účetní jednotky : akciová společnost				Sestaveno dne: 30.4.2026			Schváleno dne: 30.4.2026		
Předmět podnikání :				Podpisový záznam statutárního orgánu :					
koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej									
Společnost je zapsána do obchodního rejstříku Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 188									



Příloha v účetní závěrce

01.01.2025–31.12.2025



OBSAH PŘÍLOHY

1. POPIS SPOLEČNOSTI	39
2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	43
3. ÚČETNÍ METODY	43
a) Dlouhodobý nehmotný majetek	43
b) Dlouhodobý hmotný majetek	43
c) Finanční majetek	44
d) Zásoby	44
e) Pohledávky	45
f) Deriváty	45
g) Vlastní kapitál	46
h) Cizí zdroje	46
i) Leasing	46
j) Devizové operace	46
k) Použití dohadů a účtů časového rozlišení	46
l) Účtování výnosů a nákladů	47
m) Daň z příjmů	47
n) Dotace/Investiční pobídky	47
o) Následné události	47
p) Změny způsobů oceňování, odpisování, srovnatelnosti a opravy chyb minulých období	47
4. DLOUHODOBÝ MAJETEK.....	48
a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)	48
b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)	49
c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)	50
5. ZÁSoby	52
6. POHLEDÁVKY	52
7. OPRAVNÉ POLOŽKY	53
8. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK	53
9. OSTATNÍ AKTIVA	54
10. VLASTNÍ KAPITÁL.....	54
11. REZERVY.....	55
12. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY.....	55
13. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY.....	55

14. BANKOVNÍ ÚVĚRY A FINANČNÍ VÝPOMOCI.....	57
15. OSTATNÍ PASIVA	58
16. DERIVÁTY	58
17. DAŇ Z PŘÍJMŮ	58
18. LEASING	59
19. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE	59
20. VÝNOSY.....	60
21. OSOBNÍ NÁKLADY	60
22. TRŽBY REALIZOVANÉ SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI	61
23. VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ	62
24. VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	62
25. POKRAČOVÁNÍ SPOLEČNOSTI S NEOMEZENOU DOBOU TRVÁNÍ	63
26. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI.....	63
27. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY K PODNIKŮM V KONSOLIDAČNÍM CELKU	63
28. GRAFICKÉ ZNÁZORNĚNÍ ORGANIZAČNÍCH VAZEB VE SKUPINĚ	66
29. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH	67

1. POPIS SPOLEČNOSTI

Název: PHARMOS, a.s.
Sídlo: Těšínská 1349/296, Ostrava-Radvanice, PSČ: 716 00
Právní forma: akciová společnost
IČ: 19010290
DIČ: CZ19010290
Předmět činnosti společnosti:

lékárenský velkoobchod, zprostředkování logistických služeb

- zacházení s látkami a přípravky, které podléhají režimu zákona č. 167/1998 Sb. v tomto rozsahu: přípravky s obsahem omamných látek uvedených v příloze č. 2 zákona č. 167/1998, přípravky s obsahem omamných látek uvedených v příloze č. 5 zákona č. 167/1998 a přípravky s obsahem omamných látek uvedených v příloze č. 6 zákona č. 167/1998 a jiných – podle rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví ČR č. 44/2002 ze dne 4.7.2002
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin

Datum vzniku společnosti:

Společnost vznikla dne 30. dubna 1991 zápisem v Obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložky 188.

Datum zahájení činnosti účetní jednotky: 30.04.1991

Rozvahový den: 31.12.2025

Okamžik sestavení účetní závěrky: 30.4.2026

Kategorie účetní jednotky: VELKÁ

Společnost je součástí skupiny podniků Česká lékárnická. Mateřská společnost Česká lékárnická, a.s. sestavuje konsolidovanou účetní závěrku za celou skupinu Česká lékárnická.

Zapsaný základní kapitál:

V celkovém objemu 342 800 000,- Kč (100% splaceno)

Zapsáno dne 10.9.2004 na základě rozhodnutí valné hromady z března 2004

Akcie:

- 275 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 000,- Kč
- 5710 ks akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 5 000,- Kč
- 386 ks kmenové akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 100 000,- Kč
- 13 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 50 000 Kč

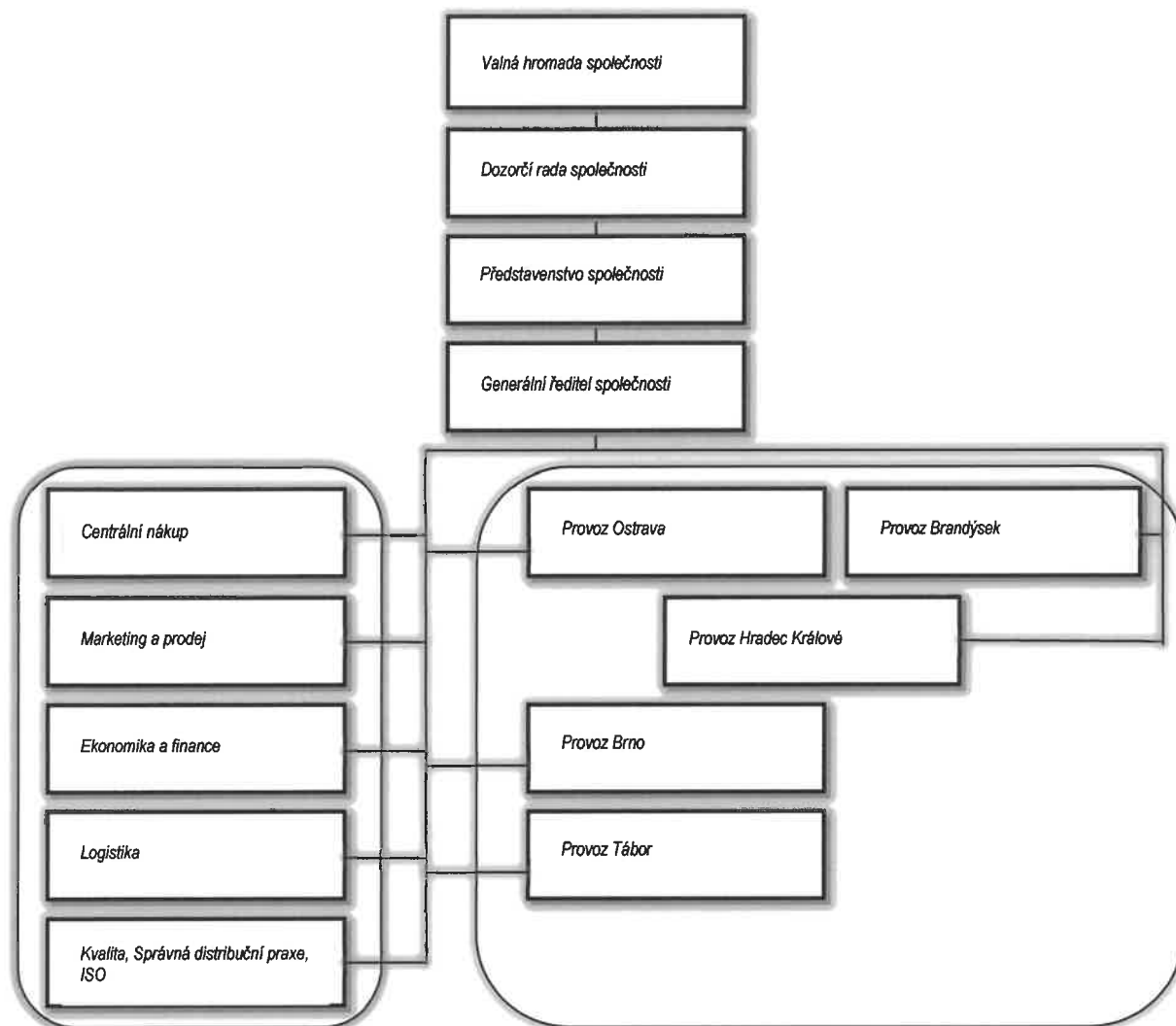
Osoby podílející se na základním kapitálu účetní jednotky více než 20%:

Jméno fyzické osoby, název právnické osoby	Sídlo	Stav k 31.12.2025		Stav k 31.12.2024	
		tj. %	Podíl v tis. Kč	tj. %	Podíl v tis. Kč
Česká lékárnická, a.s. (IČ 63080877)	Těšínská 1349/296 716 00 Ostrava, Radvanice, ČR	100	342 800	100	342 800

V roce 2016 Česká lékárnická, a.s. odkoupila podíl od společnosti PHOENIX International Beteiligungs GmbH na základě Smlouvy o převodu cenných papírů ze dne 20.12.2016.

Společnost PHARMOS, a.s. tak má jediného akcionáře společnost Česká lékárnická, a.s.

Organizační struktura účetní jednotky a její zásadní změny v uplynulém účetním období:
Organizační struktura společnosti nedoznala podstatných změn oproti stavu z předcházejícího roku.
Organizační struktura PHARMOS, a.s.



Složení dozorčí rady společnosti:

předseda dozorčí rady	PharmDr. Petr Nalevajka
člen dozorčí rady	Mgr. Radim Fiala
člen dozorčí rady	PharmDr. Vladan Demel
člen dozorčí rady	PharmDr. Martin Vala
člen dozorčí rady	PharmDr. Daniel Šilák

Složení představenstva společnosti:

předseda představenstva	PharmDr. Jiří Korta
člen představenstva	Ing. Ondřej Moravec
člen představenstva	Ing. Ivo Příbyl

Funkce	Příjmení	Jméno	Poznámka
Předseda představenstva	Korta	Jiří	Vznik členství 16.10.2018 (znovuzvolení)
Člen představenstva	Moravec	Ondřej	Vznik členství 1.3.2020
Člen představenstva	Příbyl	Ivo	Vznik členství 1.10.2020

Předseda dozorčí rady	Nalevajka	Petr	Vznik členství 13.7.2020
Člen dozorčí rady	Šilák	Daniel	Vznik členství 13.7.2020
Člen dozorčí rady	Demel	Vladan	Vznik členství 13.7.2020
Člen dozorčí rady	Fiala	Radim	Vznik členství 13.7.2020
Člen dozorčí rady	Vala	Martin	Vznik členství 13.7.2020

Zápisy provedené ve sbírce listin obchodního rejstříku

K datu sestavení účetní závěrky 30.4.2026 došlo ke změnám v dozorčí radě.

Funkce	Příjmení	Jméno	Poznámka
Člen dozorčí rady	Špringer	Peter	Vznik členství 27.2.2026
Člen dozorčí rady	Šajgalík	Igor	Vznik členství 27.2.2026
Předseda dozorčí rady	Koval	Juraj	Vznik členství 27.2.2026

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příloha je zpracována v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, s Vyhláškou MF č. 500/2002 Sb. v platném znění, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví a Českými účetními standardy pro podnikatele. Údaje přílohy vycházejí z účetních záznamů účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní záznamy) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici. Hodnotové údaje jsou vykázány v celých tisících Kč, pokud není uvedeno jinak.

3. ÚČETNÍ METODY

Způsoby oceňování, odpisování a účetní metody, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025 jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Na účty dlouhodobého nehmotného majetku se účtuje majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a s pořizovací cenou přesahující 60 tis. Kč. Nehmotný majetek s nižší pořizovací hodnotou je účtován okamžitě při nákupu do nákladů na účet 518 – Ostatní služby. Tento majetek není veden v podrozvaze ani inventarizován.

Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty majetku.

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého nehmotného majetku, tvoří společnost opravnou položku z důvodu dočasného nepoužívání, poškození atd.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Úroky z úvěru nejsou součástí pořizovací ceny. Na účty dlouhodobého hmotného majetku se účtuje majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a s pořizovací cenou přesahující 80 tis. Kč. Hmotný majetek s nižší pořizovací hodnotou je účtován do nákladů na účet 501 – Spotřeba materiálu, dle posouzení účetní jednotky je tento majetek dále evidován v operativní evidenci a inventarizován, např. výpočetní technika s nízkou pořizovací hodnotou.

Společnost PHARMOS, a.s. eviduje v důsledku realizace nepeněžitěho vkladu společnosti Česká lékárnická, a.s. k 1.1.2002 také oceňovací rozdíl k nabytému majetku v souhrnné výši 105 803 tis. Kč, přičemž tento oceňovací rozdíl představuje rozdíl účetního ocenění předmětu nepeněžitěho vkladu u vkladatele přebírané do účetní evidence nabyvatele (tj. PHARMOS, a.s.) a oceněním vypracovaným 2 nezávislými, soudem jmenovanými, znalci k ocenění nepeněžitěho vkladu České lékárnické, a.s. Zůstatková cena tohoto oceňovacího rozdílu k nabytému majetku činila k datu účetní závěrky za rok 2020 již 0 tis. Kč (plně odepsán).

U dlouhodobého hmotného majetku získaného na základě nepeněžitěho vkladu společnosti Česká lékárnická a.s. do společnosti PHARMOS, a.s., pokračuje nabyvatel (tj. PHARMOS, a.s.) z daňového hlediska v odpisování započatém původním vlastníkem, v souladu s § 30 odst. 10 zákona o daních z příjmů, tzn. vstupní cenou pro ocenění majetku v účetní evidenci je zůstatková účetní cena tohoto majetku u vkladatele.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Odpisování

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti (např. stroje a zařízení 3–20 let, budovy, stavby 30 – 50 let) příslušného majetku. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty majetku. Společnost nepoužívá metodu komponentního odpisování.

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého hmotného majetku, tvoří společnost opravnou položku z důvodu dočasného nepoužívání, poškození atd.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku je odpisován rovnoměrně po dobu 15 let.

c) Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech, cenné papíry k obchodování, dluhové cenné papíry se splatností do 1 roku držené do splatnosti, vlastní akcie, vlastní obchodní podíly, vlastní dluhopisy a ostatní realizovatelné cenné papíry.

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména majetkové účasti, realizovatelné cenné papíry a podíly a dluhové cenné papíry držené do splatnosti.

Podíly a cenné papíry se oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům, kromě cenných papírů k obchodování, které se ocení pouze pořizovací cenou.

K 31. 12. se jednotlivé složky finančního majetku přeceňují níže uvedeným způsobem:

- Cenné papíry k obchodování reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do nákladů nebo výnosů.
- Realizovatelné cenné papíry (kromě dluhopisů s pevně stanoveným úrokem) a podíly představující minoritní účast reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.
- Majetkové účasti s rozhodujícím a podstatným vlivem se oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Každým rokem se majetkové účasti testují na snížení hodnoty v případě, že reálná hodnota je nižší než cena pořízení, vytvoří se opravná položka k finančnímu majetku.
- Reálná hodnota představuje tržní hodnotu, která je vyhlášena na tuzemské či zahraniční burze, případně ocenění posudkem znalce, není-li tržní hodnota k dispozici.

Pokud dochází k poklesu hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, který se ke konci rozvahového dne nepřeceňuje, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtovaný jako opravná položka.

d) Zásoby

Účtování zásob

- prováděno způsobem A evidence zásob

Výdej zásob ze skladu je účtován:

- metodou FIFO

Ocenění zásob

- oceňování nakupovaných zásob je prováděno:
 - ve skutečných pořizovacích cenách zahrnujících:
 - cenu pořízení
 - vedlejší pořizovací náklady:
 - dopravné
 - clo
 - bonusy

Opravná položka k zásobám je tvořena dle následujících kritérií:

- expirující zásoby do 3 měsíců - 100% z hodnoty skladových zásob
- expirující zásoby do 6 měsíců - 50% z hodnoty skladových zásob

Zásoby jsou zastaveny ve prospěch financujících bank.

e) Pohledávky

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací cenou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na odhad jejich reálné hodnoty, a to na základě individuálního posouzení jednotlivých dlužníků a věkové struktury pohledávek.

Opravné položky k pohledávkám jsou tvořeny dle 593/1992 Sb. Zákon České národní rady o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů a to:

- a) 18 měsíců, až do výše 50 % neuhrazené rozvahové hodnoty pohledávky,
- b) 30 měsíců, až do výše 100 % neuhrazené rozvahové hodnoty pohledávky.

Nedaňové opravné položky jsou tvořeny na základě schválení vedení společnosti.

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů.

Pohledávky i dohadné účty aktivní se rozdělují na krátkodobé (doba splatnosti do 12 měsíců včetně) a dlouhodobé (splatnost nad 12 měsíců), s tím, že krátkodobé jsou splatné do jednoho roku od rozvahového dne.

f) Deriváty

Deriváty se oceňují reálnou hodnotou.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty, se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků, se účtují

do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazuje prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

g) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v Obchodním rejstříku Krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Statutární a ostatní fondy vznikly převzetím majetku České lékárnické, a.s. v roce 2002.

Nabytí nemovitého majetku od České lékárnické, a.s. odštěpením sloučením k 1.1.2020 se promítlo do nerozděleného zisku minulých let.

h) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. V položce jiné závazky se vykazují také hodnoty zjištěné v důsledku ocenění finančních derivátů reálnou hodnotou.

Dlouhodobé i krátkodobé úvěry se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

Dohadné účty pasivní jsou oceňovány na základě odborných odhadů a propočtů.

i) Leasing

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje v případě finančního leasingu příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

Vykázání celkových závazků z titulu leasingu a hodnota najatého majetku je vykázána v kapitole 18.

j) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách. Při přepočtu cizích měn na českou měnu používá společnost aktuální denní kurz vyhlášený ČNB (příslušný vyhlášený denní kurz je platný pro celý následující pracovní den). K rozvahovému dni byly pohledávky, peněžní prostředky a závazky oceněny kurzem ČNB platným k 31.12.2025.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku s výjimkou dlouhodobého finančního majetku.

k) Použití dohadů a účtů časového rozlišení

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo dohady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto dohady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty dohadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto dohadů odlišovat.

Společnost účtuje o dvou formách bonusů poskytovaných jejími dodavateli:

a) průtokové bonusy – jsou v celkové výši poskytnuty zákazníkovi – účtování pouze rozvahově přes účtové skupiny 32 a 38.

b) bonusy, které zůstávají společnosti PHARMOS – účtovány výsledkově do období, se kterým věcně a časově souvisejí

l) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost nepoužívá časové rozlišení v případech:

- kdy se jedná o nevýznamné částky a jejich ponecháním v nákladech či výnosech bez časového rozlišení není dotčen účel časového rozlišení a účetní jednotka tím prokazatelně nesleduje záměrné upravování hospodářského výsledku. Jedná se např. o předplatné novin a časopisů, nákup kalendářů pro příští rok. Hranice nevýznamnosti činí 5 000 Kč.

- jde-li o pravidelně se opakující výdaje, popř. příjmy (např. placení pojistného – Kooperativa, úhrada za činnost auditorů či daňových poradců vztahující se k předcházejícímu období).

m) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

Rozdíly, které vznikly z důvodu prvního roku účtování o odložené dani ze všech přechodných rozdílů, jsou zaúčtovány do vlastního kapitálu.

n) Dotace/Investiční pobídky

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních nebo finančních výnosů. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku, snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

V roce 2025 nebyla společnosti poskytnuta žádná dotace.

o) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

p) Změny způsobů oceňování, odpisování, srovnatelnosti a opravy chyb minulých období

V roce 2022 došlo ke změně v definici a účtování dlouhodobého hmotného majetku viz bod 3.b této přílohy.

Hmotný majetek se zvýšil z pořizovací ceny 40 tis. Kč na 80 tis. Kč. Nehmotný majetek z hlediska dani z příjmu se odepisuje daňově stejně jako účetně a hranici pro rozeznání nehmotného majetku si volí účetní jednotka sama, společnost PHARMOS, a.s. zachovala zařazení do majetku a odpisování nehmotného majetku nad 60 tis. Kč.

Drobný majetek pod 40 tis. Kč se účtuje rovnou do nákladů.

4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Konečný zůstatek
Software	34 860	214	-	35 073
Ocenitelná práva	26 542	-	-	26 542
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	152	-	-	152
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	151 757	25 041	214	176 584
Licence	11 845	-	-	11 845
Celkem 2025	225 156	25 255	214	250 196
Celkem 2024	183 462	45 359	3 665	225 156

Nejvýznamnější a zároveň jediný přírůstek na nedokončeném dlouhodobém nehmotném majetku je pořízení nového účetního softwaru Microsoft Dynamics 365.

OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota korekce
Software	34 860	55	-	-	34 914	-	34 914
Ocenitelná práva	26 542	-	-	-	26 542	-	26 542
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	152	-	-	-	152	-	152
Licence	4 685	2 555	-	-	7 240	-	7 240
Celkem 2025	66 239	2 610	-	-	68 848	-	68 848
Celkem 2024	67 347	2 555	3 665	-	66 239	-	66 239

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	65 770	-	-	-	65 770
Stavby	242 904	22 913	-	-	265 817
Stroje, přístroje a zařízení	125 269	3 434	1 785		126 918
Dopravní prostředky	3 203	-		-	3 203
Inventář	2 108	-	463	-	1 645
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	216	-		-	216
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	23 227	50 073	26 387	-	46 913
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-
Opravná položka k nabytému majetku	113 852	911	-	-	114 763
Celkem 2025	576 549	77 331	28 635	-	625 245
Celkem 2024	564 715	30 050	18 215	-	576 549

Nejvýznamnější část přírůstku a úbytku nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku tvoří přístavba haly v Brandýsku a Ostravě.

OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace, vyřazení	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota korekce
Stavby	139 778	7 681		147 458		147 458
Stroje, přístroje a zařízení	106 711	5 487	1 785	110 413		110 413
Dopravní prostředky	1 167	543		1 710		1 710
Inventář	2 108		463	1 645		1 645
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	87	7		94		94
Opravná položka k nabytému majetku	107 229	581		107 810		107 810
Celkem 2025	357 080	14 299	2 248	369 130		369 130

Celkem 2024	346 726	13 400	3 047	357 080		357 080
--------------------	----------------	---------------	--------------	----------------	--	----------------

ROZPIS DLOUHODOBÉHO HMOTNÉHO MAJETKU ZATÍŽENÉHO ZÁSTAVNÍM PRÁVEM

Název majetku	Pořiz. hodnota	Forma zajištění
Skladový areál Ostrava, Radvanice (budova a pozemek)	54 mil. Kč	zást.právo pro KB a.s. - 30.6.2036 + budoucí pohledávky do výše 600 mil. Kč
Skladový areál Brno (budova a pozemek)	64 mil. Kč	zást.právo pro KB a.s. - 30.6.2036 + budoucí pohledávky do výše 600 mil. Kč
Skladový areál Brandýsek (budova a pozemek)	93 mil. Kč	zást.právo pro ČSOB, a.s. - 31.12.2039 + budoucí pohledávky do výše 500 mil. Kč
Celkem 2025	211 mil. Kč	
Celkem 2024	188 mil. Kč	

c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

Společnost PHARMOS, a.s. během roku 2015, 2016 a roku 2017 přecenila obchodní podíly metodou ekvivalence ve společnosti Jihlavská lékárnická s.r.o. (PC 11 300 tis. Kč) nabyté od mateřské společnosti Česká lékárnická, a.s. Další ovládanou společností je společnost Plzeňská lékárnická s.r.o. (PC 31 750 tis. Kč), která však k 1.1.2018 byla sfúzována do společnosti PHARMOS, a.s.

Na základě Smlouvy o převodu podílu ze dne 2.5.2018 společnost PHARMOS, a.s. koupila 100% obchodní podíl ve společnosti Nemocnice Počátky, s.r.o.

V roce 2018 se společnost z důvodu investice do koupě 100% obchodního podílu ve společnosti Nemocnice Počátky, s.r.o., rozhodla o změně způsobu účtování tohoto majetku, a to metodou ocenění hodnotou pořízení. Hlavním důvodem je vykázání reálné hodnoty majetku a hospodaření společnosti. Při účtování přecenění metodou ekvivalence by docházelo ke zkreslení vykazovaných aktiv společnosti, kdy by docházelo k odchýlení reálné a účetní hodnoty majetku, což je v rozporu se zásadou věrného a poctivého zobrazení v účetnictví.

Vzhledem k tomu, že po akvizici Nemocnice Počátky s. r. o. došlo k výběru vlastního kapitálu formou dividendy tak, že současná hodnota vlastního kapitálu Nemocnice Počátky je nižší, než jaká byla k datu akvizice, proto je ve výši rozdílu mezi těmito dvěma hodnotami vlastního kapitálu vykázána opravná položka.

Realizovatelné cenné papíry a podíly:**Běžné období – 2025**

Název společnosti	Sídlo	Pořizovací cena	Podíl v %	Opravná položka	Dividendy	Zisk / ztráta Běžného roku
Lekis s.r.o.	Ostrava, ČR	119	17%	-	-	- 3 918

Minulé období – 2024

Název společnosti	Sídlo	Pořizovací cena	Podíl v %	Opravná položka	Dividendy	Zisk / ztráta Běžného roku
Lekis s.r.o.	Ostrava, ČR	119	17%	-	-	411

Podíly s rozhodujícím a podstatným vlivem:**Běžné období – 2025**

Název společnosti	Sídlo	Pořizovací cena	Podíl v %	Opravná položka	Dividendy	Zisk / ztráta Běžného roku
Jihlavská lékárnická s.r.o.	Ostrava, ČR	11 300	100 %		4 927	2 935
Nemocnice Počátky, s.r.o.	Počátky, ČR	233 709	100 %	51 908	19 073	13 215
PHRMS Real Estate, s.r.o.	Ostrava, ČR	39 443	100%	-	-	985

Minulé období – 2024

Název společnosti	Sídlo	Pořizovací cena	Podíl v %	Opravná položka	Dividendy	Zisk / ztráta Běžného roku
Jihlavská lékárnická s.r.o.	Ostrava, ČR	11 300	100 %	-	3 900	3 858
Nemocnice Počátky, s.r.o.	Počátky, ČR	233 709	100 %	46 050	20 100	19 073
PHRMS Real Estate, s.r.o.	Ostrava, ČR	17 242	100%	-	-	1 035

5. ZÁSoby

Ocenění expirujících zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce (viz bod 7). Opravná položka byla stanovena vedením společnosti na základě následujících kritérií:

- expirující zásoby do 3 měsíců - 100% z hodnoty skladových zásob (částka 166 tis. Kč)
- expirující zásoby do 6 měsíců - 50% z hodnoty skladových zásob (částka 488 tis. Kč)

6. POHLEDÁVKY

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2025 a 2024 vytvořeny opravné položky (viz bod 7). Pohledávky v insolvenčním řízení jsou řádně přihlášeny, ostatní problémové pohledávky jsou v součinnosti s naší právní kanceláří soudně vymáhány či řešeny.

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnaní či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení atd. odepsala do nákladů v roce 2025 a 2024 pohledávky ve výši 14 148 tis. Kč a 2 547 tis. Kč.

POHLEDÁVKY PO LHŮTĚ SPLATNOSTI

	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
	Z obchodního styku	Z obchodního styku
Do 30	57 731	35 615
31–60	8 445	1 857
61 – 90	623	104
91 – 180	343	338
181 a více	39 472	43 568

Významná část pohledávek je zastavena ve prospěch bankovních institucí pro krytí přijatých úvěrů.

V pohledávkách po splatnosti nad 180 dnů je zhoršená platební morálka u některých klientů, kteří jsou pravidelně monitorováni a jsou zahájeny příslušné kroky k vymožení dlužné částky.

Důležitou skupinu pohledávek (pohledávky z obchodního styku) představují poskytnuté úročené půjčky odběratelům. Z celkového poskytnutého objemu v roce 2025 představují nejvýznamnější část půjčky na profinancování pohledávek (forma úročeného splátkového kalendáře) a krátkodobé překlenovací půjčky na dobu cca 3-5 měsíců. Zbývající část představuje finanční úročné půjčky na finanční výpomoc při řešení podnikatelských záměrů na rozvoj lékáren. Každá příslušná smlouva je sepsána formou notářského zápisu a opatřena zajišťovacími instrumenty (směnky, zástavní právo k nemovitostem, smlouva o postoupení pohledávek apod.).

	2025 (v tis. Kč)				2024 (v tis. Kč)			
	Celkem	Po splatnosti	Splatné do 1 roku	Splatné nad 1 rok	Celkem	Po splatnosti	Splatné do 1 roku	Splatné nad 1 rok
Finanční půjčky	2 100	200	740	1 360	3 025	200	1 125	1 900
Splátkové úročené kalendáře	13 543	13 543	13 543	-	65 384	14 320	15 049	50 335
Celkem	15 643	13 743	14 283	1 360	68 409	14 520	16 174	52 235

K rozvahovému dni jsou evidovány splátkové úročené kalendáře pohledávek, finanční a krátkodobé půjčky po lhůtě splatnosti ve výši 13 743 tis. Kč. K těmto pohledávkám po lhůtě splatnosti jsou vytvořeny opravné položky ve výši 100%.

V roce 2020 byl schválen Pražské lékárnické s.r.o. splátkový kalendář ve výši 80 035 tis. Kč na zbývajících pohledávkách po splatnosti s poslední splátkou 31.12.2032. Pražská lékárnická s.r.o. v roce 2020 již uhradila splátky až do 31.7.2025, v roce 2021 uhradila splátky do 28.2.2027, v roce 2022 uhradila splátky do 30.9.2027, v roce 2023 zaplatila část splátky do 31.10.2027 ve výši 115tis. Kč, v roce 2024 nebyla uhrazena žádná splátka. V roce 2025 byl splátkový kalendář postoupen na Českou lékárnickou a.s., nyní je splátkový kalendář na 0 Kč.

Úročené úložky v rámci osob spřízněných a propojených byly schváleny valnou hromadou.

POHLEDÁVKY V CIZÍ MĚNĚ

	EUR			USD		
	Celkem v měně	Kurz ČNB	Celkem v Kč	Celkem v měně	Kurz ČNB	Celkem v Kč
2025	177 985	24,245	4 315 251	-	-	-
2024	224 113	25,185	5 644 290	-	-	-

POHLEDÁVKY S DOBOU SPLATNOSTÍ DELŠÍ NEŽ PĚT LET

Společnost neeviduje žádnou pohledávku se splatností delší než pět let kromě výše uvedených splátkových kalendářů.

Dohadné účty aktivní zahrnují především dohady na kompenzace – speciální ceny, marketingové akce.

7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodě 4., 5. a 6.).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31.12.2023	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31.12.2024	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31.12.2025
Dlouhodobému fin. majetku	45 022	1 028	-	46 050	5 858		51 908
Zásobám	663	363	-	1 026		372	654
Pohledávkám	63 902	1 700	4 054	61 548	1 329	24 012	38 865

8. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Společnost nemá v držení žádné krátkodobé cenné papíry.

9. OSTATNÍ AKTIVA

Náklady příštích období zahrnují především pojištění a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál společnosti se skládá z akcií:

BĚŽNÉ OBDOBÍ – 2025

Druh akcií	Počet akcií	Nominální hodnota	Nesplacené akcie	Lhůta splatnosti
Akcie na jméno	275	1 000 000 Kč	-	-
Akcie na jméno	13	50 000 Kč	-	-
Akcie na jméno	5 710	5 000 Kč	-	-
Kmenové akcie	386	100 000 Kč	-	-

MINULÉ OBDOBÍ – 2024

Druh akcií	Počet akcií	Nominální hodnota	Nesplacené akcie	Lhůta splatnosti
Akcie na jméno	275	1 000 000 Kč	-	-
Akcie na jméno	13	50 000 Kč	-	-
Akcie na jméno	5 710	5 000 Kč	-	-
Kmenové akcie	386	100 000 Kč	-	-

ZVÝŠENÍ NEBO SNÍŽENÍ VLASTNÍHO KAPITÁLU

	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Základní kapitál	342 800	342 800
Změny základního kapitálu	-	-
Zákonný rezervní fond	140 000	140 000
Kapitálové fondy – emisní ážio	-	-
Statutární a ostatní fondy	-	-
Ostatní kapitálové fondy	35 242	35 242
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let vč. nabytí v odštěpením od České lékárnické, a.s.	322 367	287 001

Hospodářský výsledek běžného účetního období	74 246	65 566
Jiný výsledek hospodaření minulých let	-	-
Vlastní kapitál celkem	914 655	870 609

Na základě rozhodnutí valné hromady společnosti ze dne 19. června 2025 byl hospodářský výsledek za rok 2024 rozdělen následujícím způsobem:

Příděl na dividendy (hrubá dividendy)	30 000
Příděl na tantiémy statutárních a dozorčích orgánů	200
Příděl do rezervního fondu	-
Příděl do statutárních a ostatních fondů	-
Převod do nerozděleného zisku minulých let	35 366
Zaokrouhlení	-
HV 2024 CELKEM	65 566

V nerozděleném zisku min. let je průčtováno nabytí nemovitého majetku v Plzni dle projektu odstěpením s Českou lékárnickou k 1.1.2020.

Návrh na rozdělení zisku běžného období:

Návrh na rozdělení zisku běžného období bude sestaven představenstvem společnosti ke schválení na valné hromadě společnosti.

11. REZERVY

	2025			2024		
	tvorba	čerpání	zůstatek	tvorba	čerpání	zůstatek
Zákonné (daňové) rezervy				-	-	-
Rezerva na nevyplacené soc. a zdrav. pojištění	1 353	1 703	1 353	1 061	945	1 703
Rezerva na nevypl. odměny	1 495	3 000	1 495	1 100	1 100	3 000
Rezerva na nevyp. dovolenou	2 509	2 040	2 509	2 040	1 694	2 040
Rezerva na soudní spory	1 000	-	1 000	-	-	-

12. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Společnost neeviduje závazky s dobou splatnosti delší než pět let.

13. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

ZÁVAZKY PO LHŮTĚ SPLATNOSTI

	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
	Z obchodního styku	Z obchodního styku

Do 30	28 397	32 330
31 – 60	12 713	2 867
61 – 90	1 348	2 220
91- 180	1 342	-363
181 a více	2 845	4 401

Záporné stavy vznikly přijatými opravnými daňovými doklady.

ZÁVAZKY V CIZÍ MĚNĚ

	EUR		
	Celkem v měně	Kurz ČNB	Celkem v Kč
2025	658 073	24,245	15 954 983
2024	660 988	25,185	16 646 973

OSTATNÍ ZÁVAZKY

Na účtu 325 – Ostatní závazky evidujeme částku 58 055 tis. Kč, z nichž podstatná část představují přijaté úročené půjčky od fyzických osob a budget společnosti Swedish Orphan Biovitrum AB. Tyto závazky jsou ve splatnosti. Konkrétní výše úrokové míry je předmětem obchodního tajemství, úroková míra se však významně neodchyluje od běžných tržních podmínek v obdobných vztazích.

VZTAHY VŮČI STÁTNÍM INSTITUCÍM

SPLATNÉ ZÁVAZKY POJISTNÉHO NA SOC. ZABEZPEČENÍ

Nemáme žádné závazky po lhůtě splatnosti.

SPLATNÉ ZÁVAZKY VEŘEJNÉHO ZDRAVOTNÍHO POJIŠTĚNÍ

Nemáme žádné závazky po lhůtě splatnosti.

DAŇOVÉ NEDOPLATKY U FINANČNÍHO ÚŘADU

Nemáme daňové nedoplatky.

VÝZNAMNÉ POTENCIONÁLNÍ ZTRÁTY, NA KTERÉ NEBYLA V ÚČETNICTVÍ TVOŘENA REZERVA

Nejsou známy.

DOHADNÉ ÚČTY PASIVNÍ

Dohadné účty pasivní zahrnují především dohady na nevyfakturované energie a komisioní prodej.

14. BANKOVNÍ ÚVĚRY A FINANČNÍ VÝPOMOCI

		2025	2024	
	Banka	Částka v tis. Kč	Částka v tis. Kč	Zajištění
Bankovní úvěry	VÚB, a.s.	50 000	39 310	Směnka, Pohledávky, Zásoby skladu Brno (limit není stanoven)
	ČS, a.s.	39 770	43 299	Směnka, Pohledávky, Zásoby skladu Tábor (limit nad 60 mil. Kč)
	Moneta MB, a.s.	0	30 104	Směnka, Nemovitosti Počátky, podíl v Nemocnici Počátky, vklad na vázaném účtu - dané zajištění bylo ukončeno při splácení daného úvěru.
	ČSOB, a.s.	74 633	157 404	Pohledávky, Nemovitosti Brandýsek, Zásoby Ostrava, Brandýsek, Hradec Králové (limit nad 400 mil. Kč, směnka, záruka ČL
	ČSOB, a.s.	13 521	21 824	Pohledávky, Nemovitosti Brandýsek, Zásoby Ostrava, Brandýsek, Hradec Králové (limit nad 400 mil. Kč, směnka, záruka ČL
	KB, a.s.	51 836	-	Pohledávky, Nemovitosti Ostrava, Brno, Směnka – AVAL ČL
Celkem		229 760	291 941	

Náklady na úroky vztahující se k bankovním úvěrům a finančním výpomocím za rok 2025 a 2024 činily 19 851 tis. Kč a 22 243 tis. Kč.

Z důvodu obchodního tajemství neuvádíme úrokovou sazbu.

V roce 2018 byl poskytnut nový úvěr od MONETA Money Bank, a.s. za účelem financování koupě podílu o celkové velikosti 100 % v korporaci Nemocnice Počátky, s.r.o. IČ 26216701, ten úvěr byl doplacen v 17.4.2025.

V roce 2025 byl poskytnut úvěr od KB, a.s., který ale nebyl v roce 2025 čerpaný.

O pohledávkách předaných faktorovi – bance účtujeme následujícím způsobem:

1. Při předání pohledávek bance se odúčtují původní pohledávky za našimi zákazníky a proúčtuje se pohledávka vůči bance.
2. Vzhledem k tomu, že považujeme neuhrazení pohledávek našimi zákazníky bance za naprosto nepravděpodobné, což je zobrazeno v níže uvedené tabulce. Při obdržení peněz od banky již neúčtujeme o potenciálním závazku vůči bance, který by nám vzniknul v případě neuhrazení některých pohledávek

bance našimi zákazníky. O penězích přijatých od banky účtujeme jako o úhradě pohledávky za bankou, která byla proúčtována v rámci bodu 1.

Tento způsob účtování považujeme za nejlepší možné zobrazení ekonomické reality za výše uvedených okolností.

Přehled pohledávek postoupených REGRESNĚ k 31.12.2025	CELKEM v %	CELKEM	Factoring KB a.s.	Factoring České spořitelny a.s.	Raiffeisenbank a.s.	ČSOB Factoring a.s.
Limit			432 500 000	282 000 000	386 000 000	250 000 000
Stav neuhrazených pohledávek od faktoringové společnosti k 31.12.2025	-	99 354 130	179 477	11 561 246	33 398 082	54 215 325
Stav neuhrazených pohledávek k 31.12.2025 ze strany odběratelů postoupených na faktoringové společnosti	100 %	1 200 462 967	271 484 107	433 816 636	224 787 944	270 374 280
z toho do splatnosti	72,71 %	872 811 339	260 095 707	276 874 379	154 660 326	181 180 927
z toho po splatnosti	27,29 %	327 651 628	11 388 401	156 942 258	70 127 617	89 193 353
z toho neuhrazeno do 23.4.2026	0,00 %	0	0	0	0	0

15. OSTATNÍ PASIVA

Výdaje příštích období zahrnují především odměny a odběry z konsignačních skladů a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Časové rozlišení zahrnuje především dohady na nevyfakturované energie, komisní prodej a dohady na kompenzace pro distribuční s.r.o.

16. DERIVÁTY

Společnost neeviduje neukončené derivátové operace k rozvahovému dni.

17. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Společnost zaúčtovala v roce 2025 a 2024 daň z příjmů ve výši 12 352 tis. Kč a 6 666 tis. Kč.

Společnost nemá k 31. 12. 2025 evidované daňové nedoplatky.

Účetní jednotka v souladu s Českým účetním standardem č.3 (dále jen ČÚS) vypočetla odloženou daň z přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou a daňovou základnou aktiv a závazků:

	2025	2024
UZC > DZC	-25 270	-22 946
Neuhrazený úrok z prodlení – pohledávka	-1 427	-693
ZC k OP k nabytému majetku	-	-
Celkem zdanitelné	-26 697	-23 639
Odložený daňový závazek (21%)	- 5 607	-4 964
UZC < DZC	-	-
OP k CP	-	-
OP k zásobám	654	915
ZC k OP k nabytému majetku	-	-
OP k pohledávkám účetní	482	1 026
Účetní rezervy	6 357	6 743
Neuhrazená daň z převodu nemovitosti	-	-
Neuhrazené penále	30	479
Neuhrazené smluvní pokuty a úroky	-	-
Neuplatněná daňová ztráta	-	-
Celkem odčitatelné	7 523	9 163
Odložená daňová pohledávka (21%)	1 580	1 924
Odložená daň celkem (+pohl/-záv)	-4 027	-3 040

18. LEASING

Leasing společnost neeviduje.
Operativní pronájem není používán.

19. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Společnost spravovala k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 majetek a závazky peněžní a nepeněžní povahy, které nejsou majetkem nebo závazkem společnosti, a které tedy nejsou vykázány v rozvaze společnosti. Účetní jednotka eviduje na podrozvahových účtech následující majetek:

	2025	2024
Zboží v konsignačních skladech	304 785	319 352
Zboží přijaté do komisioního prodeje	8 015	7 885

PŘIJATÉ ZÁSTAVY

	LV	KÚ
--	----	----

Přijaté zástavní právo k nemovitostem – Mgr. Jana Vacková	1018	Krnov
Přijaté zástavní právo k nemovitostem – Jana Vojtěchová	345	Oparno
Přijaté zástavní právo k nemovitostem – KRATEGUS	1971, 4675	Rýmařov, Opava, Hlučín
Přijaté zástavní právo k nemovitostem – PhMr. Lucie a Aleš Nedopilovi s.r.o.	4430, 5276	Říčany-Radošovice
Přijaté zástavní právo k nemovitostem – ZAMZAM s.r.o.	4459	Hlubočepy

Pohledávky a závazky nesledované v účetnictví a neuvedené v rozvaze (záruky přijaté za jiný podnik z titulu bankovního úvěru, akreditivu nebo směnečného práva, pokud není tvořena účetní rezerva).

POSKYTNUTÉ ZÁRUKY

	Společnost	IČ
Bankovní záruka (aval)	Lektrans s.r.o.	27779271
Bankovní záruka (aval)	LEKTRANS BOHEMIA s.r.o.	28616600

20. VÝNOSY

Rozpis výnosů společnosti (v tis. Kč):

	2025			2024		
	Celkem	Z toho tuzemsko	Z toho EU	Celkem	Z toho tuzemsko	Z toho EU
Tržby z běžné činnosti	13 785 814	13 739 274	46 540	13 276 466	13 228 952	47 514
V tom tržby za prodej zboží	13 710 368	13 668 832	41 536	13 221 678	13 179 313	42 365
V tom tržby z prodeje služeb	75 446	70 442	5 004	54 788	49 639	5 149
Smluvní úroky	3 265	3 265	-	3 900	3 900	-
Kurzové rozdíly	1 602	665	937	1 538	485	1 053
Ostatní výnosy	3 205 930	3 205 930	-	675 327	675 327	-
Celkem	16 996 611	16 949 134	47 477	13 957 231	13 908 664	48 567

V ostatních výnosech za rok 2025 jsou zahrnuty výnosy z bezregresního postoupení pohledávek ve výši 3 177 495 tis. Kč.

21. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	362	40	351	40
Mzdy	146 869	26 952	135 407	24 916
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	47 539	8 437	43 405	7 900
Sociální náklady	9 508	-	7 602	-
Osobní náklady celkem	203 916	35 389	186 414	32 816

V roce 2025 a 2024 obdrželi členové a bývalí členové statutárních a dozorčích orgánů následující odměny (v tis. Kč):

	2025	2024
Odměny členům statutárních orgánů společnosti	3 010	2 960
Tantiémy členům dozorčích orgánů společnosti	200	190
Celkem	3 210	3 150

22. TRŽBY REALIZOVANÉ SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI

Kromě odměn uvedených v bodě 21 nebylo bývalým ani stávajícím členům statutárních, řídicích a dozorčích orgánů v průběhu účetního období poskytnuto žádné peněžité či jiné plnění.

Společnost běžně prodává zboží spřízněným osobám. V roce 2025 dosáhl tento objem prodeje 411 061 tis. Kč, v roce 2024 366 035 tis. Kč.

Prodej zboží ve skupině Česká lékárnická dosáhl v roce 2025 1 213 490 tis. Kč a v roce 2024 1 155 493 tis. Kč.

Tržby realizované za spřízněnými osobami k 31. 12.2025 (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Odběratel	2025	2024
Mgr. Radim Fiala	Mgr. Radim Fiala	45 862	41 723
Mgr. Radim Fiala + PharmDr. Petr Nalevajka	Stavovská, s.r.o.	275 526	251 233
Mgr. Radim Fiala	THERÁPON 98, a.s.	354	325
Mgr. Radim Fiala	Lékárna Sagena s.r.o.	17 451	16 043
PharmDr. Petr Nalevajka	Lékárna Quercus s.r.o.	7 575	7 206
PharmDr. Martin Vala	B.H.N. s.r.o.	14 031	13 301
PharmDr. Vladan Demel	Lékárna Arnika Ostrava s.r.o.	28 874	15 259

PharmDr. Vladan Demel	Gyrodon s.r.o.	12 648	9 957
PharmDr. Vladan Demel	Lékárna u nemocnice s.r.o.	-	-

	prodej zboží s podniky ve skupině	tržby za prodej služeb	nákupy zboží od podniků ve skupině (marketingové akce)	nákupy služeb od podniků ve skupině
náklady a výnosy realizované PHARMOS, a.s. se společnostmi v rámci skupiny Česká lékárnická	1 213 490	8 113	0	170 355

23. VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

V průběhu roku 2025 nebyly vynaloženy žádné výdaje na výzkum a vývoj.

24. VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Služby – nejvýznamnější položky (v tis. Kč):

	2025	2024
Externí přepravné	135 093	130 098
Reklama, inzerce, propagace	4 758	2 591
Přepravné mezi sklady	10 587	10 856
Nájemné nebyt. prostor	4 636	4 539
Zprostředkovatelské služby	14 943	16 563
Správa IT	34 308	9 853
Celkem významné položky služeb	204 325	174 500

Jiné provozní výnosy tvoří zejména smluvní a zákonné úroky z prodlení a výnosy z bezregresního postoupení pohledávek ve výši 3 180 761 tis. Kč.

Jiné provozní náklady tvoří zejména odpis pohledávek ve výši 14 148 tis. Kč a bezregresní postoupení 3 177 495 tis. Kč.

Ostatní finanční výnosy tvoří zejména finanční odměny za včasnou platbu ve výši 3 296 tis. Kč.

Ostatní finanční náklady tvoří zejména poplatky za vedení bankovních účtů výši 1 261 tis. Kč a bankovní výlohy spojené s faktoringem ve výši 35 157 tis. Kč.

25. POKRAČOVÁNÍ SPOLEČNOSTI S NEOMEZENOU DOBOU TRVÁNÍ

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025 byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání.

26. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

V průběhu měsíce dubna byla dokončena transakce převodu akcií mateřské společnosti Česká lékárnická, a.s. od jednotlivých akcionářů na společnost PharmCZ s.r.o. Celkový objem převáděných akcií je k 24.4.2026 18 114 kusů od 192 akcionářů, což představuje podíl na základním kapitálu společnosti ve výši 95,84%. V této souvislosti se nový majoritní akcionář deklaruje zájem v pokračování dlouhodobé strategie společnosti PHARMOS a.s.

V dubnu 2026 byl prodán 100% podíl ve společnosti Nemocnice Počátky s.r.o., což odpovídá záměrům společnosti s výše uvedenými změnami

27. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY K PODNIKŮM V KONSOLIDAČNÍM CELKU (V TIS. KČ)

Dle metodiky skupiny Česká lékárnická a.s. dochází jak u pohledávek, tak u závazků k přesunu opravných daňových dokladů dle jejich skutečné povahy tzn.:

- pohledávky z obchodních vztahů při záporné částce jsou přesunuty do závazků
- pohledávky ovládané nebo ovládající osoby při záporné částce jsou přesunuty do závazků
- závazky z obchodních vztahů při záporné částce jsou přesunuty do pohledávek
- závazky ovládané nebo ovládající osoby při záporné částce jsou přesunuty do pohledávek

POHLEDÁVKY K PODNIKŮM V KONSOLIDAČNÍM CELKU

	2025		2024	
	celkem	po splatnosti	celkem	po splatnosti
Česká lékárnická, a.s. (IČ:63080877)	40 000		-	-
GALMED a.s. (IČ: 47672145)	2 841		777	-
Jihlavská lékárnická s.r.o. (IČ: 25534459)	2 084	-11	3 827	-3
Lazaret s.r.o. (IČ: 27279487)	36 338	-28	27 402	-
Lázeňská lékárna s.r.o. (IČ: 25853201)	1 802			
LDN servis s.r.o. (IČ: 28066367)	-		-	-
Lékárna Domu zdraví Havířov s.r.o.	6 305		5 625	-
Lékárna Na Náměstí Dačice s.r.o.	74		1 008	-
Lékárna Na Petřínách s.r.o. (IČ: 29147042)	19 466		4 333	-
Lékárna U Hromádků, s.r.o. (IČ: 29246865)	2 355		2 073	-
Lékárny Optima, s.r.o. (IČ: 26005930)	8 544			
Lektrans Bohemia s.r.o. (IČ: 28616600)	52		29	-
LEKTRANS s.r.o. (IČ: 27779271)	58		48	-
MC – PHARM spol. s r.o.	2 834		2 792	-

Nemocnice Počátky, s.r.o. (IČ:26216701)	20		14	-
PHRMS Real Estate s.r.o. (IČ: 17758301)	-		-	-
Pražská lékárnická s.r.o. (IČ: 25633741)	26 367		69 473	770
Salvia – lékárna, s.r.o.	1 894		2 117	-
Sanovia, a.s. (IČ: 28570481)	169 282	21 866	148 558	-
SoftPharm s.r.o. (IČ: 28656385)	25		1	-
THERÁPON 98, a.s. (IČ: 25399195)	2		-	-
THERÁPON REAL s.r.o. (IČ: 28615913)	-			
VITAL, s.r.o. (IČ: 49815130)	-			
Celkem	320 343	21 827	268 086	767

Pohledávky obsahují i zápůjčky v konsolidačním celku.

ZÁVAZKY K PODNIKŮM V KONSOLIDAČNÍM CELKU

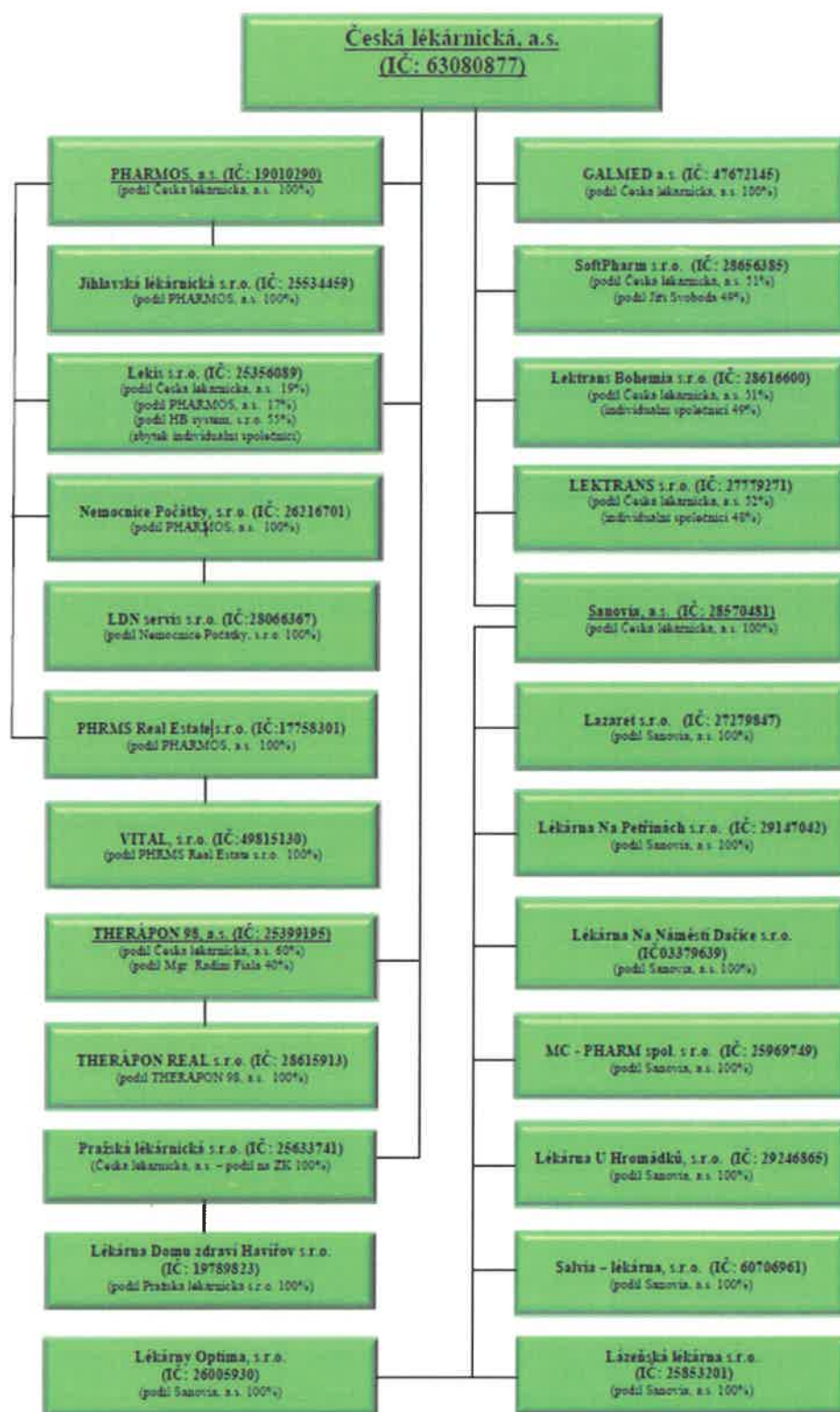
	2025		2024	
	celkem	po splatnosti	celkem	po splatnosti
Česká lékárnická, a.s. (IČ:63080877)	3 763	2 294	2 741	1 471
GALMED a.s. (IČ: 47672145)	31 317	25 339	24 807	17 887
Jihlavská lékárnická s.r.o. (IČ: 25534459)	609		902	-
Lazaret s.r.o. (IČ: 27279487)			-	-
Lázeňská lékárna s.r.o. (IČ: 25853201)				
LDN servis s.r.o. (IČ: 28066367)			-	-
Lékárna Domu zdraví Havířov s.r.o.			-	-
Lékárna Na Náměstí Dačice s.r.o.			-	-
Lékárna Na Petřínách s.r.o. (IČ: 29147042)			-	-
Lékárna U Hromádků, s.r.o. (IČ: 29246865)			-	-
Lékárny Optima, s.r.o. (IČ: 26005930)				
Lektrans Bohemia s.r.o. (IČ: 28616600)	4 146		6 530	-
LEKTRANS s.r.o. (IČ: 27779271)	6 085		6 876	-
MC – PHARM spol. s r.o.			-	-
Nemocnice Počátky, s.r.o. (IČ:26216701)			-	-
PHRMS Real Estate s.r.o. (IČ: 17758301)			-	-
Pražská lékárnická s.r.o. (IČ: 25633741)			-	-
Salvia – lékárna, s.r.o.			-	-
Sanovia, a.s. (IČ: 28570481)	3 190		-28	-
SoftPharm s.r.o. (IČ: 28656385)	805		762	-
THERÁPON 98, a.s. (IČ: 25399195)			-	-

THERÁPON REAL s.r.o. (IČ: 28615913)				
VITAL, s.r.o. (IČ: 49815130)				
Celkem	49 915	27 633	42 590	19 358

Závazky obsahují i zápůjčky v konsolidačním celku.

28. Grafické znázornění organizačních vazeb ve skupině

Grafické znázornění organizačních vazeb ve skupině (Stav k datu 31.12.2025)

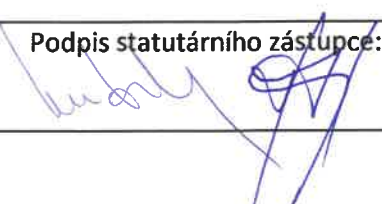


29. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Účetní jednotka provádí výpočet cash-flow nepřímou metodou. Za peněžní prostředky a ekvivalenty jsou pro účely stanovení peněžního toku považovány: peníze v pokladně a v bankách, ceniny, krátkodobé cenné papíry a podíly.

(CASH-FLOW) (NEPŘÍMÁ METODA)			PHARMOS, a.s.	
ke dni 31.12.2025			Těšínská 1349/296	
			716 00	
ROK	Měsíc	IČ		
2024	12	1 9 0 1 0 2 9 0		
Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	Minulém
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku účetního období	01	12 315	12 953
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)		02		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	03	87 585	77 976
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	04	-4 992	13 165
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování opravné položky k nabytému majetku (+/-)	05	16 909	15 955
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	06	-17 584	-500
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	07	-13	-436
A. 1. 4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	08	-24 000	-24 000
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků, a vyúčtované výnosové úroky (-)	09	19 696	22 146
A. 1. 6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	10		0
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	11	82 593	91 141
A. II.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	12	119 496	-150 314
A. II. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	13	-96 129	46 465
A. II. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	14	287 728	-273 047
A. II. 3.	Změna stavu zásob (+/-)	15	-72 103	76 268
A. II. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů	16		0
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	17	202 089	-59 173
A. III.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	18	-19 851	-22 243
A. IV.	Přijaté úroky (+)	19	155	97
A. V.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	20	-14 338	-21 506

A. VI.	Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	21		
A. VII.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	22	24 000	24 000
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	23	192 055	-78 825
Peněžní toky investiční činnosti		24		
B. I.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	25	-98 186	-60 385
B. II.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	26	13	859
B. III.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	27		
B. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	28	-98 173	-59 526
Peněžní toky z finančních činností		29		
C. I.	Změna stavu dlouhodobých závazků, popř. krátkodobých závazků spadajících do oblasti finančních činností na peněžní prostředky a ekvivalenty	30	-62 181	167 903
C. II.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	31	-30 200	-30 190
C. II. 1.	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, event. Rezervního fondu, včetně záloh na toto zvýšení (+)	32		
C. II. 2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (-)	33		
C. II. 3.	Nepeněžní operace s vlastním kapitálem	34		
C. II. 4.	Úhrada ztráty společníky (+)	35		
C. II. 5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	36		
C. II. 6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku, včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům	37	-30 200	-30 190
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	38	-92 381	137 713
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	39	1 501	-638
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	40	13 816	12 315

Sestaveno dne: 30.4.2026	Podpis osoby odpovědné za sestavení:	Podpis statutárního zástupce:
Schváleno dne: 30.4.2026		

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

**určená akcionáři společnosti
PHARMOS, a.s.**

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti PHARMOS, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv PHARMOS, a.s. k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na skutečnost uvedenou v bodě 14 přílohy v účetní závěrce, která vysvětluje způsob, jakým společnost účtuje o pohledávkách předaných faktorovi a důvod proč zvolila takový způsob účtování včetně jeho dopadu na účetní výkazy společnosti. Naš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup

vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva Společnosti a dozorčí rady za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Ostravě dne 19. května 2026

PROBIS Audit a.s.

Sadová 553/8

Ostrava 702 00

oprávnění KA ČR č. 617



Ing. Václav Mareš, FCCA

Auditor oprávnění KA ČR č. 2365

Člen správní rady PROBIS Audit a.s.

